



Fondazione

CARISMA

Casa di Ricovero
Santa Maria Ausiliatrice

**FONDAZIONE CASA DI RICOVERO
FONDAZIONE CASA DI RICOVERO
SANTA MARIA AUSILIATRICE ONLUS**

Via Monte Gleno, 49
24125 Bergamo

C.F. 80017150162

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
Delibera n. 5 del 28 aprile 2026



Fondazione

CARISMA

Casa di Ricovero
Santa Maria Ausiliatrice
ONLUS

INDICE

INFORMAZIONI GENERALI	4
Metodologia di stesura e struttura	4
INFORMAZIONI GENERALI SULLA FONDAZIONE.....	4
Aree di attività	5
STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	7
Assetto istituzionale: organi e struttura di governo	7
Membri della Fondazione.....	7
Organi della Fondazione	8
Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01	9
Responsabile protezione dati	9
L'assetto organizzativo generale	10
Gli stakeholders	10
Gli ospiti/utenti	11
PERSONE CHE OPERANO PER LA FONDAZIONE	13
Il personale	13
La formazione	13
La sicurezza e privacy	22
I volontari	22
Le organizzazioni sindacali	22
Le associazioni	23
Il Comitato di partecipazione sociale	23
I fornitori	23
I benefattori	24
La Pubblica Amministrazione	24
L'ambiente	24
OBIETTIVI ED ATTIVITÀ	26
Il contesto	26
Obiettivi ed investimenti	26
L'attività	27
Altre attività	27
L'animazione	29
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	36
Stato Patrimoniale	37
Rendiconto della gestione	40
Conto economico gestionale a valore aggiunto globale	43
Prospetto di riparto del valore aggiunto globale	43
ALTRE INFORMAZIONI.....	44
MONITORAGGIO SVOLTO DAL COLLEGIO DEI REVISORI	44

INFORMAZIONI GENERALI

Metodologia di stesura e struttura

Il presente Bilancio sociale è stato redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 14, comma 1, del D.Lgs. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo settore) e delle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore" di cui al Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019, pubblicato in G.U. n.186 del 9 agosto 2019, che prevedono, come obiettivo principale per gli enti del Terzo settore l'Accountability, ovvero la rendicontazione delle responsabilità dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici, in ottica di trasparenza e di compliance.

La stesura del bilancio sociale è avvenuta secondo i principi di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia delle terze parti. completezza e semplicità espositiva, al fine di soddisfare le esigenze informative espresse dai diversi gruppi di "portatori di interesse" (stakeholders) che si relazionano con la Fondazione, ai quali è rivolto il presente documento.

I dati riportati nella parte economica sono ricavati dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, del quale questo documento costituisce l'integrazione per i dati non strettamente contabili, raffrontati con il Bilancio del precedente esercizio per una migliore chiarezza.

INFORMAZIONI GENERALI SULLA FONDAZIONE

La fondazione della Casa di ricovero risale al 5 agosto 1811, quando con decreto vicereale fu istituita la "Pia Casa di Ricovero dei poveri". Dopo avere continuato la propria attività durante il Regno Lombardo-Veneto e dopo la nascita del Regno d'Italia nel 1861, per effetto della nota legge Crispi del 1890 n. 6972 e delle sue successive modificazioni, la "Pia Casa di Ricovero dei Poveri", frattanto divenuta "Casa di Ricovero e OO.PP. annesse", assunse la forma giuridica di istituzione pubblica di assistenza e di beneficenza. (I.P.A.B.). All'inizio degli anni 2000, ai sensi della legge regionale 13 febbraio 2003 n. 1 di riordino della disciplina delle II.PP.A.B. operanti in Lombardia, con deliberazione della Giunta regionale 23 dicembre 2003 n. VII/15789, si dispose la trasformazione dell'I.P.A.B. denominata "Casa di Ricovero e OO.PP. annesse", nella "Fondazione Casa di Ricovero Santa Maria Ausiliatrice ONLUS".

Negli anni la Casa di ricovero ha trasferito più volte la propria sede in diverse parti della città, fino all'attuale collocazione, dal 2014, nelle nuove residenze. Dalla stessa data la Fondazione si è data un nuovo logo e una nuova denominazione abbreviata, Carisma Onlus. Dal 2025 è entrato in funzione il "*Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza*", una nuova residenza ad elevati standard strutturali dedicata alle persone affette da malattia di Alzheimer e demenze in genere.

La Fondazione si occupa, appunto, da oltre duecento anni dell'assistenza alle persone fragili e ammalate della città, della provincia di Bergamo e non solo: dai poveri indigenti e ammalati delle origini, fino agli elevati standard strutturali e assistenziali odierni.

La missione istituzionale della Fondazione è quella di orientare la propria attività al fine di migliorare la qualità della vita, lo sviluppo dell'autonomia e della dignità delle persone che vivono in condizione di disagio, fornire assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale a favore delle persone anziane e/o con disabilità, ed in particolare a favore di quelli in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica con l'obiettivo di fondo di garantire loro la migliore qualità di vita possibile. Garantisce, inoltre, interventi anche nei confronti di persone che non versino in condizioni di particolare svantaggio, quando ciò permetta, o comunque favorisca, la loro cura e tutela, nonché la loro crescita culturale e sociale.

La Fondazione Casa di ricovero Santa Maria Ausiliatrice Onlus (codice fiscale 80017150162, partita Iva 01066880160) ha la sede principale nel comune di Bergamo, in via Monte Gleno 49 ove risultano sostanzialmente collocate le Unità di offerta sociosanitarie, mentre l'Unità di offerta sociosanitaria Centro diurno integrato "Villaggio degli sposi" si trova in una sede decentrata, in via Promessi sposi a Bergamo. Essa opera perseguendo le proprie finalità principalmente in Lombardia, con particolare attenzione ai bisogni espressi dal territorio di Bergamo e della sua Provincia.

La Casa di ricovero presenta la forma giuridica di "Fondazione di diritto privato" alla quale possono contribuire sia soggetti privati, sia soggetti pubblici, come persone fisiche o giuridiche.

La qualifica di Organizzazione non lucrativa di utilità sociale consente, inoltre, la raccolta di fondi da destinare ai fini istituzionali.

Con protocollo numero 18627 del 25/03/2026 e numero di Repertorio 171579 è stata protocollata dall'Ufficio Lombardia al sistema informatico del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore la pratica di codice 2491868 di perfezionamento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore (RUNTS), costituito in data 22 novembre 2021.

Aree di attività

Le attività di interesse generale di cui all'Art. 5 del Codice del Terzo settore erogate dalla Fondazione comprendono l'assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale, con riferimento per la città di Bergamo e la Provincia.

La Fondazione opera senza fini di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento delle seguenti attività di interesse generale:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. a) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- interventi e prestazioni sanitarie ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. b) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- prestazioni socio-sanitarie ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. c) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- educazione, istruzione e formazione professionale, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. d) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- formazione universitaria e post-universitaria ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. g) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. h) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. i) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- alloggio sociale, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. q) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117;
- beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. u) del D.lgs. 3 luglio 2017 n.117.

La Fondazione può esercitare attività diverse da quelle di interesse generale di cui sopra, purché secondarie e strumentali rispetto alle stesse, secondo i criteri e limiti definiti dell'art. 6 del D.lgs. 117/2017, e relative disposizioni attuative.

La Fondazione persegue le proprie finalità principalmente garantendo interventi di diagnosi, cura, assistenza e riabilitazione, pure con valenza preventiva e attraverso l'erogazione di servizi residenziali e non, in gestione autonoma o in regime amministrato e collaborando con altri soggetti, pubblici o privati, italiani o esteri, che operino nei settori d'interesse della Fondazione stessa.

La Fondazione assicura, inoltre, iniziative a carattere ricreativo, ludico, culturale e di tempo libero che coinvolgano anche persone e istituzioni esterne alla Fondazione, per favorire la vita di relazione degli ospiti della Fondazione con tutte le altre persone, migliorando il rapporto di socializzazione e limitando le cause che sono all'origine della condizione di disagio o svantaggio dei soggetti tutelati dalla Fondazione.

La Fondazione fornisce, altresì, interventi formativi, diretti o collaborando con soggetti e istituzioni diverse, rivolti a tutti coloro che intendano sviluppare conoscenza e capacità negli ambiti di elezione della Fondazione, attraverso studi e ricerche, seminari e partenariati diretti all'accrescimento delle conoscenze e alla verifica sul campo delle stesse.

Le attività sociosanitarie svolte dalla Fondazione comprendono i seguenti servizi a carattere residenziale, semiresidenziale, ambulatoriale e domiciliare, autorizzati al funzionamento e, in tutto o in parte, accreditati e contrattualizzati con il Servizio Sanitario Regionale.

SERVIZI RESIDENZIALI

Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA 525 pl)

- Degenza continuativa per anziani non autosufficienti (313 posti letto contrattualizzati con il Ssr)
- Degenza continuativa per persone in stato vegetativo (10 posti letto contrattualizzati con il Ssr)
- Degenza continuativa per anziani affetti da malattia di Alzheimer (80 posti letto contrattualizzati con il Ssr)
- Degenza continuativa per anziani non autosufficienti (106 posti letto abilitati al funzionamento)
- Degenza di sollievo a tempo determinato (16 posti letto abilitati al funzionamento)

Struttura di Riabilitazione (RIA 65 pl)

- Specialistica ortopedica e neuromotoria (10 posti letto)
- Generale geriatria (32 posti letto)
- Mantenimento di Stabilizzazione e Reinserimento (23 posti letto)

Ospedale di comunità (OdC 20 pl)

- Degenza a tempo determinato (20 posti letto)

SERVIZI SEMIRESIDENZIALI (DIURNI)

- Centro diurno integrato (CDI) con sede in via Monte Gleno a Bergamo (30 posti)
- Centro diurno integrato Villaggio degli Sposi con sede in Via Promessi sposi a Bergamo (36 posti di cui 18 contrattualizzati)

SERVIZI AMBULATORIALI

- Attività riabilitativa ambulatoriale
- Centro per i Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD, già Unità di valutazione Alzheimer)
- Ambulatorio geriatrico
- Ambulatorio neuropsicologico
- Ambulatorio fisiiatrico

SERVIZI DOMICILIARI

- Cure domiciliari (C-dom, già ADI), con prevalenza di prestazioni presso l'area di Bergamo e Seriate
- Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCP-dom) con prevalenza di prestazioni presso l'area di Bergamo e Seriate
- Riabilitazione domiciliare per il territorio provinciale
- Interventi domiciliari "RSA Aperta" ex Dgr 7769/2018 e "Misura B1" ex Dgr 4138/2020
- Prestazioni emotrasfusionali domiciliari a favore di soggetti residenti nel territorio di competenza della Asst Bergamo EST

ALTRI SERVIZI

- Prestazioni di terapia fisica
- Corsi di ginnastica vertebrale

La Fondazione assicura, senza oneri a carico del Ssr e oltre alle attività ambulatoriali per la valutazione della malattia di Alzheimer con annesso Ambulatorio Neuropsicologico (CDCD), anche l'attività di supporto al caregiver, denominata Cafè Libera-Mente.

STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Assetto istituzionale: organi e struttura di governo

Membri della Fondazione

La Casa di ricovero presenta la forma giuridica di "Fondazione di diritto privato" a norma del decreto del Presidente della Repubblica, 10 febbraio 2000 n. 361 e degli artt. 14 e seguenti del codice civile, come modificati dallo stesso DPR 361/2000. Ad essa possono contribuire sia soggetti privati, sia soggetti pubblici, come persone fisiche o giuridiche."

I membri della Fondazione sono rappresentati da Benefattori denominati "Fondatori Pubblici", "Fondatori Privati".

Sono "Fondatori Pubblici", tutti gli Enti Pubblici che, singolarmente o in concorso con altri, facciano richiesta di adesione alla Fondazione, versando il contributo minimo previsto dallo statuto. Gli stessi adempimenti sono richiesti ai "Fondatori Privati", costituiti da persone fisiche o giuridiche di diritto privato.

Spetta ai Fondatori la designazione dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori.

La composizione a fine 2025 dei Fondatori, invariata, è la seguente:

FONDATORI PUBBLICI	
1. COMUNE DI BERGAMO	(2004)
2. PROVINCIA DI BERGAMO	(2004)

FONDATORI PRIVATI	
1. FONDAZIONE BANCA POPOLARE DI BERGAMO	(2004)
2. MORZENTI ANTONIO +	(2004)
3. MIRO RADICI FAMILY OF COMPANIES	(2005)
4. BANCO BPM	(2005)
5. LEONARDO	(2005)
6. TERMIGAS	(2005)
MEDOLAGO ALESSANDRO +	
RUGGERI ARMANDA	
7. REMAZEL ENGINEERING	(2005)
MEDIA FINANZIARIA DI PARTECIPAZIONE	
DOMO MEDIA	
IMMOBILIARE VALTORTA	
8. FONDAZIONE MIA	(2005)
9. NUOVA DEMI	(2006)
10. A2A	(2006)

Organi della Fondazione

Gli organi della Fondazione previsti da statuto sono i seguenti:

- *Il Consiglio di Amministrazione*
- *Il Presidente della Fondazione*
- *Il collegio dei revisori, quale Organo di controllo*

Il *Consiglio di Amministrazione* è composto da sette membri, di cui quattro nominati dai Fondatori Privati e tre nominati dai Fondatori Pubblici. Esso ha poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e determina, in conformità agli scopi statutari, gli obiettivi e le strategie della Fondazione. Rimane in carica per tre esercizi. L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato confermato il 5 maggio 2025 e la scadenza naturale è prevista con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2027.

Al *Presidente del Consiglio di Amministrazione* spetta la rappresentanza legale della Fondazione ed i poteri di convocare e presiedere il Consiglio di Amministrazione, assicurare l'attuazione degli indirizzi fissati dal Consiglio, sovrintendere al buon funzionamento della Fondazione e vigilare sull'esecuzione delle deliberazioni.

Il Consiglio di Amministrazione nomina per la gestione operativa della Fondazione il Direttore Generale, il quale è responsabile della gestione e dei relativi risultati. Al Direttore Generale spetta l'adozione di tutti gli atti finalizzati alla realizzazione delle attività aziendali stabilite dal Consiglio di Amministrazione, esercitando poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane e strumentali e di controllo. Il Direttore Generale svolge, inoltre, le funzioni di Segretario del Consiglio di Amministrazione.

Ai membri del Consiglio di Amministrazione si affianca il *Collegio dei revisori*, quale *Organo di controllo*, che ha funzione di controllo sulla regolarità contabile e di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Palmiro Radici
Consigliere	Adriana Belotti
Consigliere	Giuseppe Crippa

Consigliere	Ferruccio Locatelli
Consigliere	Vittorio Lumina
Consigliere	Raffaele Moschen
Consigliere	Dario Zoppetti

Al *Presidente del Consiglio di Amministrazione* spetta la rappresentanza legale della Fondazione, ed i poteri di convocare e presiedere il Consiglio di Amministrazione, assicurare l'attuazione degli indirizzi fissati dal Consiglio, sovrintendere al buon funzionamento della Fondazione e vigilare sull'esecuzione delle deliberazioni.

Il Consiglio di Amministrazione nomina per la gestione operativa della Fondazione il Direttore Generale, il quale è responsabile della gestione e dei relativi risultati. Al Direttore Generale spetta l'adozione di tutti gli atti finalizzati alla realizzazione delle attività aziendali stabilite dal Consiglio di Amministrazione, esercitando poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane e strumentali e di controllo. Il Direttore Generale svolge, inoltre, le funzioni di Segretario del Consiglio di Amministrazione.

Ai membri del Consiglio di Amministrazione si affianca il *Collegio dei revisori*, il quale ha funzione di controllo sulla regolarità contabile e di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto; l'organo in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025 risulta così composto:

COLLEGIO DEI REVISORI

Presidente	Cristian Plebani
Membro Effettivo	Maurizio Maffei
Membro Effettivo	Gerbino Tamara
Membro Supplente	Tomasi Danilo
Membro Supplente	Mario Volpi

Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01

L'Organismo di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/01 non rappresenta un organismo statutario, bensì è istituito in ottemperanza alle disposizioni in materia di accreditamento delle Unità di Offerta Sociosanitarie. Esso ha il compito di vigilare sulla corretta applicazione del Modello Organizzativo, di Gestione e Controllo (MOG), approvato dal Consiglio di Amministrazione, ai fini della prevenzione dei reati previsti dal richiamato d.lgs.

L'organismo di vigilanza ha natura monocratica e il componente unico è l'Avv. Roberto Magri.

Responsabile protezione dati

In tema di adempimenti previsti in materia di privacy, ai sensi degli artt. 37-39 del Regolamento UE 201/679 del Parlamento Europeo (RGPD), in data 23 maggio 2018 si è provveduto a designare il Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD), informando il Garante della privacy in data 29 maggio 2018. La Fondazione ha provveduto, di conseguenza, ad aggiornare tutta la modulistica con l'informativa relativa alla privacy. Il Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD) è l'Avv. Gabriele Zucchini.

L'assetto organizzativo generale

L'assetto organizzativo risulta il seguente:

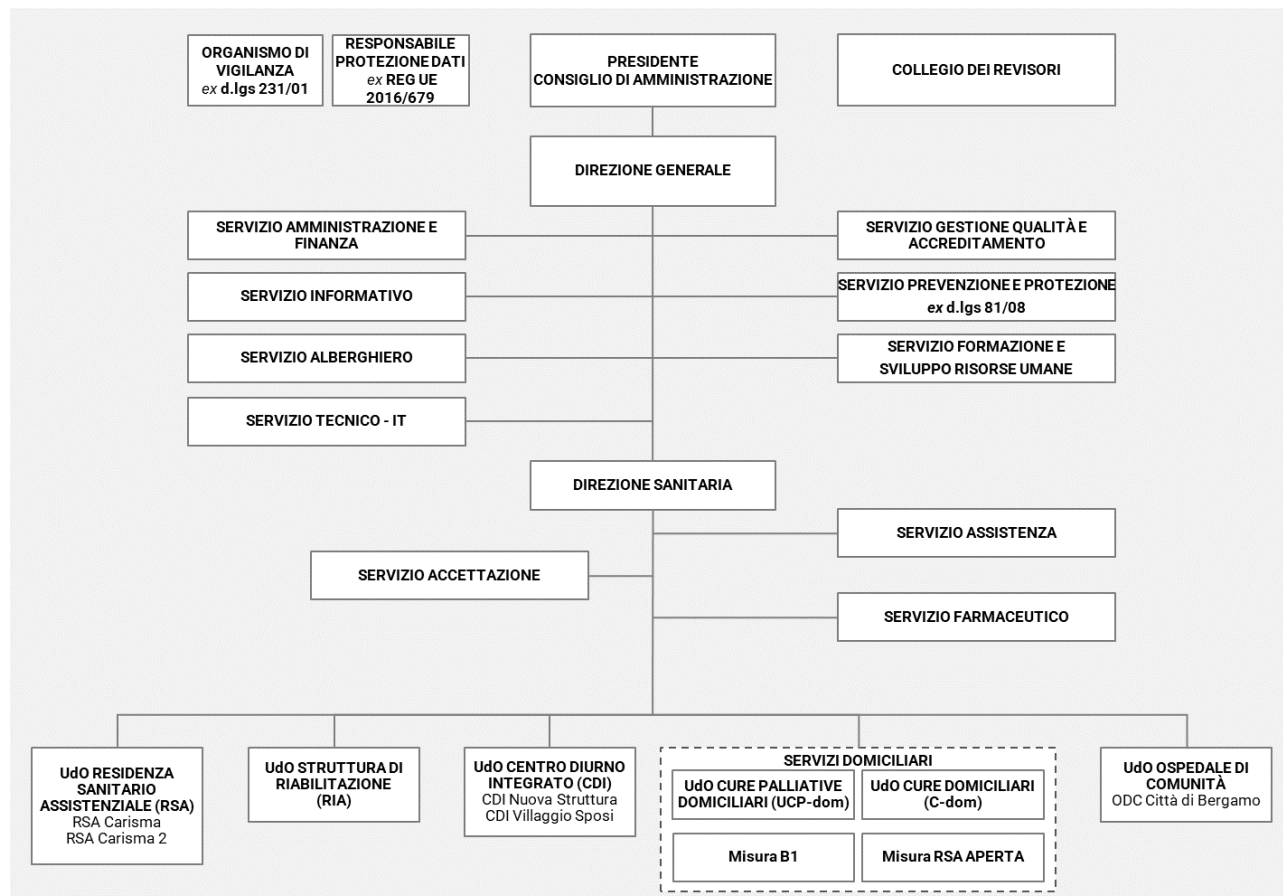


Figura 1: Organigramma generale

Gli stakeholders

Gli stakeholders con cui la Fondazione interagisce rappresentano i destinatari principali del presente documento e, come un sistema naturale e complesso, possono essere delineati con le seguenti categorie:

Gli ospiti/utenti

Gli ospiti/utenti sono i destinatari primi a cui è rivolta la complessa attività aziendale: sono tutti coloro che usufruiscono dei servizi della Fondazione in regime residenziale, semiresidenziale ambulatoriale e domiciliare.

Il personale

Il personale rappresenta il fulcro dell'attività primaria della Fondazione. Esso costituisce l'identità stessa dell'Azienda e ricopre un ruolo chiave per il perseguimento della missione aziendale.

I volontari

Volontari e le loro associazioni partecipano alla vita della Fondazione: il loro contributo, di norma, è fondamentale per il miglioramento della permanenza degli ospiti nella struttura. Con la riduzione delle restrizioni igienico-sanitarie correlate all'evento pandemico, tale contributo oggi risulta in ripresa, anche se non ancora tornato ai livelli pre-pandemici.

Le associazioni

Alcune associazioni di riferimento per il territorio bergamasco hanno stabilito la sede presso la Fondazione ampliando i riferimenti per le persone fragili e le loro famiglie.

Il comitato di partecipazione sociale

Gli interessi degli ospiti e dei volontari sono rappresentati dal comitato di partecipazione sociale che ricopre un ruolo consultivo.

I fornitori

Sono i soggetti che insieme alla Fondazione garantiscono i beni ed i servizi necessari per la gestione dell'attività aziendale.

I finanziatori e i benefattori

Da sempre la Fondazione riconosce la necessità dell'aiuto concreto di Enti ed Istituzioni per la realizzazione del proprio fine istituzionale e per contribuire al miglioramento della qualità della vita nella propria Casa di ricovero.

La pubblica amministrazione

La Fondazione, in quanto autorizzata e accreditata per l'erogazione di servizi socio-sanitari alla persona, è soggetta all'indirizzo e al controllo da parte della Regione Lombardia e dell'Agenzia di Tutela della Salute territorialmente competente (Ats-Bg).

La Fondazione ha, inoltre, rapporti con la pubblica amministrazione in tema di imposizione diretta e indiretta.

L'ambiente

Portatore d'interesse naturale, l'ambiente costituisce per tutte le parti un interlocutore interessato da qualsiasi attività svolta.

Gli ospiti/utenti

Residenza Sanitario Assistenziale

Le caratteristiche cliniche, l'età, la provenienza ed il supporto economico degli ospiti accolti ed assistiti in RSA nel corso del 2025 hanno confermato il trend storico consolidato della Fondazione.

La Rsa, compresi i nuclei Alzheimer, ha assistito 582 ospiti, per il 64% femmine ed il 36% maschi, per un totale di 145.163 giornate di degenza ed una saturazione del 98,7%.

Anche per il 2025 la Fondazione ha dato disponibilità all'accoglienza di paziente con patologia di Sclerosi Laterale Amiotrofica (Sla) e affetti da Aids.

Viene confermata l'incidenza della provenienza degli ospiti: 77% dalla città di Bergamo, il 22% dalla Provincia di Bergamo e l'1% da fuori provincia.

Nel corso del 2025 sono stati ricoverati 18 nuovi ospiti nell'ambito della convenzione di soccorso con il Comune di Bergamo a sostegno di situazioni di particolari fragilità.

Le fasce di età degli ospiti presenti alla fine del 2025 confermano l'incidenza del 62% per la fascia oltre gli 80 anni e del 75% dei degenti con più di 75 anni. L'età media di 81 anni (84 le femmine e 77 i maschi).

Il pagamento della retta resta prevalentemente a carico degli ospiti e dei parenti (86%) ma con un importante bisogno di contribuzione per integrazione da parte dei Comuni di provenienza, in particolare dal Comune di Bergamo.

Per quanto riguarda l'ingresso in struttura, viene confermata la permanenza del triennio in casa di ricovero per il 65% degli ospiti presenti alla fine del 2025, per il procrastinarsi del momento del ricovero a quando le condizioni di fragilità e di vulnerabilità degli anziani non rendono più sostenibile l'assistenza al domicilio e per le lunghe liste d'attesa del comparto.

La classificazione degli ospiti in base alla gravità delle condizioni sanitarie, misurata tramite la Scheda osservazionale intermedia dell'assistenza (S.Os.I.A.), dimostra la sempre maggiore fragilità delle persone assistite in struttura, con il 66% dei presenti appartenenti alle prime tre classi di fragilità, confermando il trend storico.

Centro Diurno Integrato

Il Centro Diurno Integrato di via Monte Gleno è stato frequentato mediamente da 27 ospiti per un totale di 6.822 giornate, mentre quello presso il quartiere Villaggio degli sposi da 24 persone, per un totale di 5.910 giornate. Il Servizio con sede in via Monte Gleno presenta una utenza costituita esclusivamente da persone affette da demenza di varia natura.

C-Dom e Unità di Cure Palliative

L'Unità di Cure Domiciliari e l'unità di Cure Palliative hanno assistito complessivamente 721 persone in modo continuativo, per un totale di 15.882 accessi. Gli utenti in carico ogni mese sono residenti prevalentemente nell'ambito territoriale di Bergamo e Seriate.

Misure ex D.g.r. 7769 "RSA aperta"

Nell'ambito delle attività di "RSA Aperta", ex D.g.r. 7769/2018, sono state assistite al domicilio un totale di 309 persone residenti prevalentemente nell'ambito territoriale di Bergamo, per un totale di 16.984 accessi. Gli utenti in carico ogni mese sono stati mediamente 213.

Struttura di Riabilitazione

La Struttura di Riabilitazione ha assistito, in regime residenziale, 569 persone per un totale di 20.056 giornate di degenza, in linea con lo scorso esercizio.

In regime ambulatoriale, incluse le prime visite, sono state effettuate 12.577 prestazioni, con un incremento del 5% rispetto all'esercizio precedente, e al domicilio sono state effettuate 2.411 prestazioni, in linea con lo scorso anno. È continuata la disponibilità aziendale ad accogliere in Nucleo dedicato persone in Stato Vegetativo, ex Dgr 4598/2012, ormai trasferite in Nucleo dedicato in regime di Rsa, come da indicazioni regionali.

Ospedale di Comunità

L' "Ospedale di Comunità Città di Bergamo" ha assistito 224 utenti per un totale di 6.782 giornate di degenza.

Centro per i Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD)

Nell'ambulatorio del Centro per i Disturbi Cognitivi e Demenze, già Unità di Valutazione Alzheimer, sono stati visitati 398 nuovi pazienti, sono stati effettuati 512 controlli e 136 visite al domicilio, per un totale di 1.046 visite complessive, in linea con l'esercizio precedente.

Ambulatorio neuropsicologico

Nell'ambulatorio neuropsicologico sono state effettuate 98 valutazioni neuropsicologiche, 122 colloqui di sostegno psicologico e psicoterapia e 69 sedute di riabilitazione neuropsicologica, in linea con il trend storico.

Altro

Le Udo Sociosanitarie residenziali – Rsa e Riabilitazione, hanno sostenuto la campagna vaccinale per gli ospiti: anti-Covid 4° e 5° dose, antinfluenzale, anti pneumococcica, anti herpes zoster.

PERSONE CHE OPERANO PER LA FONDAZIONE

Il personale

A fine 2025 la Fondazione contava complessivamente 391 dipendenti, con una media annua di 384 dipendenti, assunti al 76% con contratto UNEBA che, unitamente al Ccia, continua a disciplinare le nuove assunzioni.

La Fondazione si è avvalsa, inoltre, di collaboratori, quali professionisti e collaboratori continuativi.

La composizione del personale dipendente per qualifica risulta così ripartita:

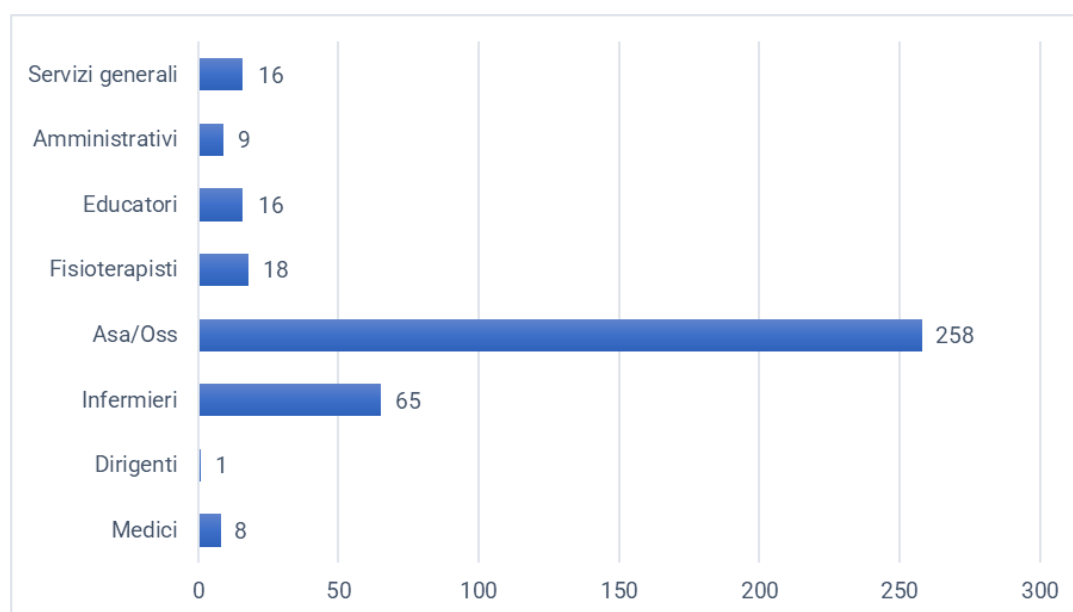


Grafico 1: Composizione del personale dipendente

Nell'attività assistenziale si rileva una costante prevalenza femminile che incide per l'88%, con un'anzianità di servizio inferiore ai 10 anni per il 77% dei dipendenti.

L'età media dei dipendenti risulta prevalentemente alta, nonostante la continua assunzione di giovani risorse in sostituzione dei dipendenti che hanno raggiunto il pensionamento: il 47% ha più di 50 anni ed il 70% più di 40 anni.

Ai lavoratori dipendenti è garantito, ex art. 16 d.lgs. 117/2017, un trattamento economico e normativo conforme a quello previsto dai contratti collettivi nazionali applicati dalla Fondazione, di cui all'articolo 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81.

La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti è conforme ai limiti dettati dall' art. 16 d.lgs. 117/2017 e dalle successive circolari ministeriali.

La formazione

I processi formativi e di sviluppo delle risorse umane hanno seguito la programmazione definita dal Piano Formativo aziendale 2024/2026. La Formazione del personale, considerata in ottica ancora legata alla pandemia da SARS-COV- 2, è stata dedicata ai temi relativi alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, ex d.lgs. 81/08 e s.m.i.. Si sono mantenuti, altresì, gli aggiornamenti antincendio.

Gli eventi formativi, per un totale di circa 6300 ore di aula (circa 5 mila lo scorso esercizio), hanno interessato i temi della comunicazione con la persona fragile e la gestione dei conflitti aggressivi subita, i corretti protocolli per l'igiene, la mobilitazione e postura corretta della persona assistita,

Anche nel 2025 la Direzione della Fondazione ha voluto riproporre un percorso formativo dinamico esperienziale, la cd. formazione outdoor, dedicata a Dirigenti e Referenti per l'assistenza, che ha affrontato temi di change management.

Di seguito sono descritti i dettagli di tutti gli eventi formativi.

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
Formazione generale dei lavoratori	Corso base (corsi 81/08)	• La normativa in materia di salute e sicurezza GENERALE ⇒ contenuto e applicazione del D.Lgs. 81/08, ⇒ i soggetti coinvolti, ⇒ diritti, doveri e sanzioni per i vari soggetti aziendali. • Organizzazione e gestione della sicurezza ⇒ il Servizio di Prevenzione e Protezione, ⇒ i compiti del S.P.P., ⇒ ruolo diretto del datore di lavoro nell'ambito del S.P.P., ⇒ il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS). • Le fasi tecniche e documentali della gestione della sicurezza ⇒ la valutazione dei rischi (concetti di rischio e danno) ⇒ le misure di prevenzione e protezione, ⇒ la gestione della sicurezza, ⇒ procedure operative, ⇒ dispositivi di sicurezza, ⇒ segnaletica, ⇒ dispositivi di protezione individuale, ⇒ documenti, modulistica: prova e registrazione, ⇒ la sorveglianza sanitaria. • Informazione e Formazione • Mantenimento dei livelli di sicurezza	Tutti gli operatori, volontari, tirocinanti	1	15 gennaio 2025	4
				1	7 febbraio 2025	4
				1	18 febbraio 2025	4
				1	19 febbraio 2025	4
				1	11 marzo 2025	4
				1	23 marzo 2025	4
				1	19 aprile 2025	4
				3	9 maggio 2025	12
				1	17 maggio 2025	4
				2	6 giugno 2025	8
				1	12 giugno 2025	4
				1	1 luglio 2025	4
				1	7 luglio 2025	4
				1	11 luglio 2025	4
				4	10 settembre 2025	16
				1	15 ottobre 2025	4
				1	22 ottobre 2025	4
				1	8 novembre 2025	4
				2	13 novembre 2025	8
				1	19 novembre 2025	4
				1	6 dicembre 2025	4
				2	10 dicembre 2025	8
				1	11 dicembre 2025	4
				1	21 dicembre 2025	4
Formazione specifica dei lavoratori	Corsi 81/08	• Rischi: ⇒ Infortuni ⇒ elettrici generali ⇒ attrezzature ⇒ biologici (Covid in primis) ⇒ movimentazione manuale dei carichi ⇒ microclima e illuminazione ⇒ videoterminali ⇒	Tutti gli Operatori	3	16 -23 gennaio 2025	36
				4	3 -10 febbraio 2025	48
				6	11 -18 marzo 2025	72
				3	10 -17 aprile 2025	36

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
		ambienti di lavoro ⇒ rischi di natura psicosociale ⇒ stress lavoro correlato • Misure e procedure di prevenzione e protezione: ⇒ dispositivi di protezione individuale ⇒ organizzazione del lavoro ⇒ segnaletica ⇒ emergenze, esodo e incendi ⇒ organizzative per il primo soccorso ⇒ procedura per la gestione dell'incidente biologico		6	22 -29 maggio 2025	72
				4	12-19 giugno 2025	48
				1	17 -24 giugno 2025	12
				5	17-24 luglio 2025	60
				1	10-17 settembre 2025	12
				2	23 -30 settembre 2025	24
				3	8 -15 ottobre 2025	36
				2	24-31 ottobre 2025	24
				2	06-13 novembre 2025	24
				1	15 -22 dicembre 2025	12
Aggiornamento Antincendio	Antincendio	L'incendio e la prevenzione incendi: • principi sulla combustione e l'incendio; • le sostanze estinguenti; • triangolo della combustione; • le principali cause di un incendio; • rischi alle persone in caso di incendio; • principali accorgimenti e misure per prevenire gli incendi. Protezione antincendio e procedure da adottare in caso di incendio: • le principali misure di protezione contro gli incendi; • vie di esodo; • procedure da adottare quando si scopre un incendio o in caso di allarme; • procedure per l'evacuazione; • rapporti con i vigili del fuoco; • attrezzature ed impianti di estinzione; • sistemi di allarme, segnaletica di sicurezza, illuminazione di emergenza. Esercitazioni e prove pratiche: • presa visione del registro della sicurezza e chiarimenti sui mezzi di estinzione più diffusi; • presa visione e chiarimenti sulle attrezzature di protezione individuale; • esercitazione sull'uso degli estintori portatili e modalità di utilizzo di naspi ed idranti.	Tutti gli Operatori	20	18 marzo 2025	160
				19	28 ottobre 2025	152

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
Corso Antincendio rischio elevato	Antincendio	Il corso prevede 12 ore di teoria + 4 ore di prova pratica di spegnimento (totale 16 ore) + esame finale da svolgere presso i Vigili del Fuoco, essendo la Fondazione azienda classificata a rischio alto di incendio in base al DM 10/03/98. • L'incendio e la prevenzione incendi • La protezione antincendio • Procedure da adottare in caso di incendio • Esercitazioni pratiche • Test di verifica dei contenuti	Tutti gli Operatori	19	7-10 aprile 2025	304
				23	3-4 settembre 2025	368
Aggiornamento Formazione RLS -ex d.lgs81/08	Corsi 81/08	_Ripresa concetti per la funzione RLS _Principali soggetti coinvolti e i relativi obblighi _definizione e individuazione dei fattori di rischio _individuazione delle misure tecniche, organizzative, procedurali di prevenzione e protezione _aspetti normativi dell'attività di rappresentanza dei lavoratori	RLS	3	09 luglio 2025 15 luglio 2025 16 settembre 2025	24
Formazione 231	231	_D.Lgs. n.231/01: aggiornamento reati. _Codice etico _Organismo di vigilanza _Modello di organizzazione gestione e controllo (MOG) _Whistleblowing _Privacy e GDPR	Tutti gli Operatori	37	15 maggio 2025	74
				24	21 maggio 2025	24
				39	29 ottobre 2025	39
La comunicazione efficace: dalla relazione alla gestione dei conflitti	Umanizzazione delle cure	Le relazioni professionali e personali. - Il ciclo della comunicazione. - Tipologie comunicative. -Il conflitto come relazione mancata. -Riconoscere e gestire i conflitti sul nascere. - Prevenzione e raffreddamento dei conflitti.	Tutti gli Operatori	23	20 maggio 2025	92
				28	20 novembre 2025	112
Comportamenti aggressivi subiti	Umanizzazione delle cure	_ Le relazioni professionali e personali. _ Il ciclo della comunicazione. _ Tipologie comunicative ed efficacia della comunicazione. _ Il conflitto come relazione mancata. _ Riconoscere e gestire i conflitti sul nascere. _ Procedure efficaci di prevenzione e raffreddamento dei conflitti. _ Lavoro in sottogruppi.	Tutti gli Operatori	16	27 maggio 2025	64
				28	27 novembre 2025	112

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
Change Management	Altro	_Le resistenze al cambiamento e il processo di Team, analisi dei punti di forza e di debolezza alla luce dei cambiamenti richiesti. -Comprendere il proprio contesto e le persone. -Diventare facilitatore del cambiamento.	Gruppo RA - Medici - Personale di Direzione	26	21 gennaio-03-13-20-27 febbraio 06 marzo 2025	780
Outdoor	Altro	_La dinamica comunicativa all'interno della squadra; _Team-working e problem solving ; _Giochi di squadra e attività ludiche; _Individuazione dei "learning points"; _Sostegno alla motivazione e potenziamento del significato dell'azione individuale; _La SWOT analisi personale Estrazione ed analisi dei valori guida individuali e di gruppo Definizione dell'action plan individuale e collettivo	Gruppo RA - Medici - Personale di Direzione	28	02-03 ottobre 2025	448
Insights-Discovery	Altro	_Gli stili di relazione: condividere un linguaggio comune per comprendere gli altri per "sintonizzarsi" sullo stesso canale relazione. _Il profilo Discovery individuare la preferenza; _I livelli della relazione interpersonale: allenarsi ad utilizzarli consapevolmente	Gruppo RA - Medici - Personale di Direzione	27	11-17 novembre 2025	432
Meeting delle professioni di cura	Umanizzazione delle cure	Riflessioni sul prendersi cura non dei corpi, ma delle persone, far luce sul senso della cura. Riflessioni sulla vulnerabilità, saper cambiare lo sguardo sulla morte, sulla vita e, sulla cura. Considerare la vulnerabilità come: una dimensione essenziale dell'essere umano, che troppo spesso viene ignorata o temuta, riflessioni sulla cura integrale, che abbraccia non solo i bisogni fisici, ma anche quelli psicologici sociali e spirituali.	RA - Infermieri - Operatori OSS /ASA - Educatori	18	10-11 aprile 2025	360
				5	10 aprile 2025	50
Costruiamo la gentilezza	Umanizzazione delle cure	La comunicazione, riflessione sull'impossibilità di non comunicare. Disamina delle varie espressioni della comunicazione: verbale, non verbale, para verbale. Concetti relazionali, empatia.	RA - Infermieri - Operatori OSS /ASA D2 - Educatori	35	18-24-30 aprile 2025	35
Sente-mente, inarrestabili costruttori	Umanizzazione delle cure	Cambiare sguardo, vivere la morte in RSA, diventare	Medici, Psicologi,	23	10 ottobre 2025	184

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
di buona cura fino all'ultimo respiro		presenza terapeutica. Il lutto dei residenti, umanizzare gli spazi del commiato	RA, infermieri, operatori, educatori			
Mobilizzazione e corretta postura della persona assistita	Altro	_Postura in carrozzina _Cuscino antidecubito _Posture a letto _Pulizia carrozzina	Operatori-Infermieri	15	1 febbraio 2025	15
				8	sett- dic 2025	8
BLSD	Tecnico	Rianimazione Cardiopolmonare con esercitazione	Infermieri. Medici, RA	70	1 agosto 2025	350
Stare un tempo con te riflessioni sulla relazione di cura	Umanizzazione delle cure	L'adattamento dell'ambiente, come elemento di supporto nella relazione con le persone con demenza. Strategie ambientali, come la riduzione dell'inquinamento acustico, la luce come strumento d'orientamento. _Le cure non farmacologiche	Tutto il personale	59	13-24-27 novembre 2025	88,5
Benessere cutaneo La corretta igiene	Umanizzazione cure	Uso appropriato dei prodotti, tecniche d'igiene	Tutto il personale	76	sett-ott-nov-2025	76
Farmacia	Altro	Il servizio farmacia: magazzino. Medicina del lavoro. Richieste urgenti di farmaci, scambi tra reparti; Allineamento , DDT, somministrazione terapia.	Infermieri	49	03-05 novembre 2025	122,5
NPI Diario	Umanizzazione cure	La valutazione dei disturbi non cognitivi associati alla demenza (meglio definibili con l'acronimo bpsd, ossia Behavioral and Psychological Symptoms of Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa, traducibile in sintomi comportamentali e psicologici della demenza) per valutare il carico di stress che il malato produce nei caregiver familiari o professionali. Come valutarli, riconoscerli, come compilare la scheda NPI	Tutto il personale	55	23-30 ottobre 2025-06 novembre 2025	55
Equipaggiati 2.0	Umanizzazione delle cure	Analisi dei vari tipi di disturbo: ansia, ossessivo compulsivo, psicotici, di personalità, del sonno e dell'alimentazione, derivanti da condizione medica/farmacologica ; _terapia al bisogno; _laboratori esperienziali	Medici, Psicologi, RA, infermieri, operatori, educatori	96	13 novembre 2025	288
Il metodo Validation uno strumento per la relazione autentica	Umanizzazione delle cure	_Cambiamenti e invecchiamento; _Riflessioni in grande gruppo e dibattito; _BPSPD e le nostre reazioni più comuni ; _Collegare il comportamento al bisogno , -Esercitazione a piccoli	Medici, Psicologi, RA, infermieri, operatori, educatori	62	14 ottobre 2025	248
				49	10 dicembre 2025	196

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
		gruppi con dibattito finale in grande gruppo;				
Metodi e strumenti didattici tutoriale	Altro	La formazione dei tutor per migliorare le abilità relazionali ed educative, metodo per condurre lo studente nel ragionamento clinico, nel processo di riflessione e di valutazione	Infermieri	1	9 maggio 2025	8
La riabilitazione neurologica ieri, oggi, domani	formazione Tecnica	La riabilitazione, il trattamento dei deficit sensoriali e cognitivi al fine di aumentare il livello di autonomia funzionale dei pazienti. Neurostimolazioni non invasive, le potenzialità della robotica e dell'intelligenza artificiale	Medico	2	21 febbraio 2025	16
Riabilitazione Oggi	formazione Tecnica	Riabilitazione oggi-tecnologia, nuove competenze e tradizione in un sistema complesso con la persona al centro. Riabilitare la persona, fra percorsi tradizionali e innovazione tecnologica. La riabilitazione nel sistema Sanitario, prospettive e attualità normative.	Medico	1	21 marzo 2025	8
Addestramento ARJO	formazione Tecnica	Addestramento tecnico e pratico -Sollevatori	Operatori Nuclei	18	15 aprile 2025	27
Connecting Brains: La depressione in comorbidità con malattie neurologiche	altro	_Gestione clinica - terapeutica del paziente depresso con patologie neurologiche; _La depressione nel paziente con malattia di Parkinson, e/o Alzheimer; _Aspetti farmacodinamici e farmacocinetici con il focus sulle terapie antidepressive.	Medico	1	23/24 maggio 2025	9
Aggiornamenti in riabilitazione Ortopedica 2025	specifico fkt	_Aggiornamenti sui protocolli diagnostici o diagnostico terapeutico per uniformare le prassi cliniche adottate. _ Educazione pre-operatoria, gestione chirurgica pre-operatoria. _Nuove tendenze nella profilassi antitrombotica.	Fisioterapisti	1	17 maggio 2025	6
Il paziente pneumopatico nelle residenze sanitarie per anziani	Altro	_Cause, diagnosi e terapia delle insufficienze respiratorie. _Le polmoniti, approccio terapeutico. _Riabilitazione respiratoria.	Fisioterapisti	1	21 maggio 2025	4
Non -media visits to Danone global Research and innovation center	formazione Tecnica	_ Analisi, sviluppo e supporto dell'alimentazione Nutrica. _Studio casi clinici, analisi nel declino della nutrizione.	Medico	1	27-28 maggio 2025	16
Connecting Brains: La depressione in	formazione Tecnica	I sintomi depressivi complicano il management	Medico	1	23-24 maggio 2025	16

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
comorbidità con malattie neurologiche		di pazienti con patologie neurologiche ad alto impatto sociale quali: la malattia di Parkinson, la demenza fronto-temporale, la malattia di Alzheimer, l'insufficienza cerebro vascolare, l'emicrania, la sclerosi multipla, il disordine dello spettro della neuromielite ottica. _La scelta dei farmaci antidepressivi _L' impatto nei confronti delle manifestazioni primarie delle patologie neurologiche, di un possibile effetto nei confronti della storia naturale di malattie e delle interazioni farmacocinetiche e farmacodinamiche con le terapie utilizzate nelle patologie neurologiche.				
XV Congresso Nazionale SIPSA	Umanizzazione cure	Il congresso della Società Italiana di Psicologia della Salute, verte principalmente sulla promozione e lo sviluppo della psicologia della salute in Italia. Si concentra sulla ricerca empirica e teorica, sulle applicazioni pratiche, e sullo scambio di informazioni tra i professionisti del settore. Il convegno affronta temi legati alla salute, in un'ottica che tiene conto di fattori psicologici, sociali e ambientali, evidenziando un approccio integrato e sostenibile.	Psicologo	1	5-6-7 giugno 2025	24
La concretezza dell'azione tra esercizio e realtà	specifico fkt	La concretezza dell'azione nell'esperienza patologica tra il linguaggio del paziente e quello del riabilitatore. L'azione di confronto con l'immagine prelesionale, confronti tra varie patologie.	Fisioterapisti	1	6-7 giugno 2025	16
Nuovi orizzonti nella cura integrata della demenza	Umanizzazione cure	_La Validation come ponte relazionale ; _ La cura sartoriale; _Oltre il gesto il movimento; _Empatia a 4 zampe	RA, infermieri, operatori, educatori	8	19 settembre 2025	56
Congresso Regionale SIGG regione Lombardia	Umanizzazione cure	Corpo e mente nella persona che invecchia: la sfida della complessità; la depressione e i disturbi del sonno; Asma moderato-severo le terapie farmacologiche; Ipertensione, il diabete	Medico	2	3-4 ottobre 2025	32
Riflessologia ed inconscio nel	specifico fkt	Approfondimento sulla conoscenza e sull'inconscio; stimolo	Fisioterapisti	1	27-28 settembre 2025	13

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
trattamento del dolore cronico		riflesso ed aree cerebrali, connessione comunicazione; stimolazione riflessa di aree corporee				
Personalizzare l'approccio medico e riabilitativo nel paziente con malattia di Parkinson	specifico fkt	Intervento riabilitativo nella gestione del paziente Parkinsoniano; _Il ruolo del movimento nella malattia di Parkinson _Il miglioramento funzionale nel paziente con Parkinson .	Fisioterapisti	1	20 settembre 2025	1
La gestione delle malattie infiammatorie croniche intestinali	specifico fkt	Le malattie infiammatorie croniche intestinali, la malattia di Crohn e la rettocolite ulcerosa. _Trattamenti ed analisi della persistenza di disturbi invalidanti, _La progressione della malattia.	Fisioterapisti	1	15 luglio 2025	16
La cura che ho di te L'arte del caregiving	Umanizzazione cure	Apprendere la cura come danza. Relazione e dignità nella demenza, l'accompagnamento spirituale, l'arte terapia e movimento creativo	Medici, Psicologi, RA, infermieri, operatori, educatori	1	21 ottobre 2025	8
Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione	Formazione Tecnica	La cute: anatomia e fisiologia. Prendersi cura della cute sana, detergere, idratare. I cardini della prevenzione : incontinenza, mobilizzazione, nutrizione e idratazione; Tessuti non vitali, infezioni.	Infermieri e medici	1	21-28 ottobre 2025- 4 novembre 2025	12
Il Livello di ecografia toracica nell'anziano	Formazione Tecnica	L'ecografia toracica nel setting di degenza per acuti; _l'ecografia toracica nel paziente critico _l'ecografia toracica nel setting ambulatoriale e territoriale	Medici	1	7-8 novembre 2025	14,5
La cura che ho di te L'arte del caregiving	Umanizzazione cure	L'incontro di cura, relazioni e dignità nella demenza, arte terapia movimento creativo.	Educatori	1	21 ottobre 2025	7,5
Noi siamo natura: idee verdi per coltivare la cura in RSA	Umanizzazione cure	I benefici del verde terapeutico: evidenze scientifiche e risultati ottenuti nei luoghi di cura ; -Il potere delle relazioni con la natura. L'ortocultura terapeutica.	Tutto il personale	10	21 novembre 2025	85
Linfedema e lipedema strumenti per indirizzare il paziente verso un percorso di cure adeguato	Formazione Tecnica	Linfedema e lipedema cosa si tratta: in patologia trombotica e, nel microcircolo . _Il ruolo del fisioterapista nella presa in carico, uso di tutori, modalità di bendaggio	Fisioterapisti	1	29 novembre 2025	5
La gestione del danno cutaneo associato all'umidità del paziente	Formazione Tecnica	La cute peri lesionale, riconoscere le infiammazioni e le infezioni	Infermieri e medici	1	6 novembre 2025	7

Eventi formativi interni alla Fondazione		Breve descrizione	Qualifica profess.le partecipanti	Numero partecipanti	Date	Ore complessive
a domicilio: strategie e pratiche innovative						
Convegno Internazionale di riabilitazione Neurocognitiva	specifico fkt	L'apprendimento enattivo nel confronto tra azioni nel costruire il recupero nel sistema terapeutico.	Fisioterapisti	1	14-15 novembre 2025	12
Ecosistema urbano: salute e benessere	specifico fkt	Promuove la conoscenza degli effetti e delle interazioni dell'ambiente urbano con la salute pubblica, con attività di sorveglianza prevenzione e protezione della salute	Fisioterapisti	1	30 settembre 2025	16
TOTALE OPERATORI FORMATI				1115		
TOTALE ORE DI FORMAZIONE						6340

La sicurezza e privacy

Nel corso del 2025 si è ottemperato alle disposizioni in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, di cui al d.lgs. 81/08 e s.m.i.. In stretta correlazione con la pandemia da Covid-19 si è mantenuto aggiornato il "Protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del Covid-19 negli ambienti di lavoro", il cd. Protocollo Covid.

Sono state garantite le normali verifiche funzionali agli ausili di supporto al personale di assistenza, alle apparecchiature elettromedicali, agli impianti elettrici e meccanici, nonché ai sistemi antincendio. Sono state effettuate le prove di evacuazione-emergenza in caso di incendio.

È stata garantita l'attività di sorveglianza sanitaria, potenziandola nei casi stabiliti dalle disposizioni per il controllo, la gestione e la prevenzione della pandemia da SARS-COV-2.

In ottemperanza all'Accordo Stato Regioni del 21 dicembre 2011, è proseguito il percorso formativo obbligatorio dei dipendenti, nello specifico la formazione generale e specifica dei lavoratori.

In materia di privacy la Fondazione ha assicurato la conformità normativa e di preservazione delle condizioni di integrità, disponibilità e riservatezza dei dati trattati in ottemperanza al Regolamento Europeo 2016/679-GDPR "Regolamento generale sulla protezione dei dati".

In ottemperanza alla Direttiva NIS2 (UE 2022/2555) - la normativa europea che rafforza la cybersecurity per infrastrutture critiche e settori vitali - si è provveduto agli obblighi di registrazione al portale ACN e alla valutazione del rischio correlato.

I volontari

Grazie alla riduzione delle restrizioni per la pandemia, hanno ricominciato a contribuire alle attività sociali e di animazione della Fondazione.

Nel corso del 2025 la Fondazione si è avvalsa di 69 volontari (27 nel 2024) per un totale di circa 3.576 ore che, valorizzate alla retribuzione oraria lorda di un Asa ex CCL Uneba, che è pari a 9,26 euro, hanno contribuito figurativo con un importo complessivo di 33 mila euro.

Le organizzazioni sindacali

Sul piano del confronto con le parti sociali, sono continuati gli incontri con la RSU e le OO.SS. di categoria per questioni loro attinenti, quali l'adeguatezza dell'organizzazione del lavoro adottata dalla

Fondazione, l'applicazione degli accordi contrattuali e premiali, nonché i processi formativi. Quanto al rinnovo del Ccia, scaduto alla fine del 2023, in data 8 maggio 2025, dopo un lungo periodo di confronto, è stato sottoscritto il nuovo Ccia valido per il periodo 2025-2027 con valore di ultrattività per l'anno 2024.

Le associazioni

Per completare l'offerta dei servizi sociosanitari, e costituire un punto di riferimento non solo per la città, ma anche per la provincia e per la regione, la Fondazione ospita presso la struttura alcune sedi di associazioni:

- Associazione Italiana Parkinson: organizza attività per i pazienti affetti da Parkinson e costituisce un riferimento per i familiari;
- Associazione Italiana Encefalopatie da Prioni: sostiene i pazienti ed i familiari delle persone colpite da malattie da Prioni. La sede di Bergamo presso la Fondazione costituisce il riferimento per la regione Lombardia e per le altre regioni settentrionali;
- Fondazione ARTET, che, unicamente alla Associazione Italiana Pazienti Anticoagulati di Bergamo (A.I.P.A.), svolge attività di ricerca scientifica nel campo delle relazioni tra trombosi, emostasi e tumori.
- La Fondazione, inoltre, collabora con l'associazione Comitato carcere e territorio accogliendo tirocini, borse lavoro, percorsi formativi e di volontariato, al fine di favorire il reinserimento sociale e lavorativo dei detenuti della vicina Casa Circondariale.

La Fondazione offre l'assistenza religiosa a chi lo desidera, grazie al prezioso contributo del Cappellano Don Gianni Fratelli.

Il Comitato di partecipazione sociale

All'interno della Fondazione è costituito un organismo collegiale, con ruolo consultivo, denominato "Comitato di partecipazione sociale" che rappresenta gli interessi degli ospiti, delle associazioni di volontariato e dei pensionati in genere. È costituito da dieci membri, scelti tra ospiti e familiari, membri delle associazioni di volontariato, rappresentanti delle organizzazioni sindacali dei pensionati e rappresentanti della Fondazione.

Il Presidente è il Sig. Lorenzo Gaini.

Nel corso del 2025, il colloquio con il comitato è sempre stato mantenuto attivo per l'aggiornamento dei provvedimenti relativi alla fase pandemica e, in particolare, alla regolamentazione delle visite agli ospiti da parte dei familiari/caregiver, nonché al monitoraggio della qualità dei servizi offerti e all'analisi della customer satisfaction.

I fornitori

La Fondazione costruisce rapporti stabili con i propri fornitori, in un'ottica di collaborazione. Gli approvvigionamenti ordinari sono, quindi, prevalentemente garantiti da fornitori locali e regionali, con una frammentazione degli acquisti.

Il 2025 ha visto proseguire le importanti forniture legate ai lavori di realizzazione dei nuovi Poliambulatori ed all'inizio dei lavori di ristrutturazione della Residenza D, sempre con aziende del territorio.

Sono terminati i lavori per la costruzione del "Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza".

I benefattori

Non vi sono state variazioni nell'adesione di benefattori previsti dallo Statuto della Fondazione, nelle figure dei Fondatori.

Tra i benefattori si ricorda la figura dei benefattori degli ex Partecipanti Fondazione Italcementi (2005) e Tessival (2005).

Nel corso del 2025 la Fondazione ha beneficiato, a vario titolo delle seguenti erogazioni liberali:

- 10 mila euro da proventi dal 5x1000;
- 3 mila euro da un'azienda privata;
- 98 mila euro per il progetto "una madeleine per ritrovarsi" organizzato dall'Accademia dello Sport per la Solidarietà di Bergamo a finanziamento degli arredi del nuovo *Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza*;
- 381 mila euro lascito ereditario della compianta Baioni Mafalda Olga;
- 10 mila euro da legato testamentario Burini Luciano;
- 89 mila euro da contributi liberali in denaro da diversi benefattori;
- 1,5 mila euro per presidi sanitari diversi, tra le erogazioni in natura.

Si precisa che i membri del Consiglio di Amministrazione non percepiscono compenso.

Il Collegio dei revisori percepisce il compenso previsto per la categoria professionale per complessivi 26 mila euro.

La Pubblica Amministrazione

Tra gli stakeholders vi è anche la Pubblica Amministrazione con cui i rapporti risultano ampi e variegati.

Per quanto riguarda la contribuzione alle spese pubbliche, nel corso del 2025 la Fondazione ha sostenuto, a livello di Erario, Stato ed Enti Territoriali, i seguenti oneri fiscali:

	2025	2024
I.M.U.	14.296	41.939
CONSORZIO DI BONIFICA	25.121	20.851
IVA INDETRAIBILE	2.716.006	2.014.374
IRES	28.932	25.973
TOTALE	2.784.355	2.103.137

Dal lato attivo, la Fondazione eroga, tramite contratti con l'Ats di Bergamo, servizi di natura sanitaria e sociosanitaria a carico del Servizio Sanitario Regionale e, per tale ragione, la Regione Lombardia, attraverso l'Ats, esercita sulle Fondazioni una duplice funzione di indirizzo e di controllo: la prima attraverso atti deliberativi riguardanti l'evoluzione e la regolamentazione dei servizi, la seconda attraverso l'esercizio del potere di vigilanza sull'attività svolta e sul mantenimento dei requisiti di accreditamento. Inoltre, sempre tramite l'Ats, la Regione Lombardia provvede a remunerare, secondo tariffe definite, le prestazioni rese in regime di contratto.

L'ambiente

La Fondazione opera con obiettivi sinergici in materia di risorse naturali, e non solo in termini economici, ma anche di efficienza. La Fondazione utilizza l'energia di due impianti fotovoltaici installati presso le Residenze C e D, aventi complessivamente potenza stimata pari a 166 kw. Inoltre, nel 2025,

sono stati installati due impianti fotovoltaici, rispettivamente di 90 kw e 200 kw, quest'ultimo nell'ambito degli interventi ex art. 119 D.L. 34/2020 e s.m.i..

Il trend dei costi energetici degli ultimi anni dimostra tale attenzione, anche se il noto incremento dei prezzi energetici, iniziato nel 2021 e proseguito nel 2025 per la sempre più critica congiuntura socio-politica internazionale, ha evidenziato la necessità di attuare soluzioni tese al contenimento dei consumi e dei relativi prezzi. Ne è una testimonianza quanto approvato nel mese di dicembre 2023, in attuazione al Piano degli investimenti 2021-2025, in materia di efficientamento energetico attraverso un investimento in conto terzi per la realizzazione e gestione di un impianto di tri -generazione presso la Fondazione.

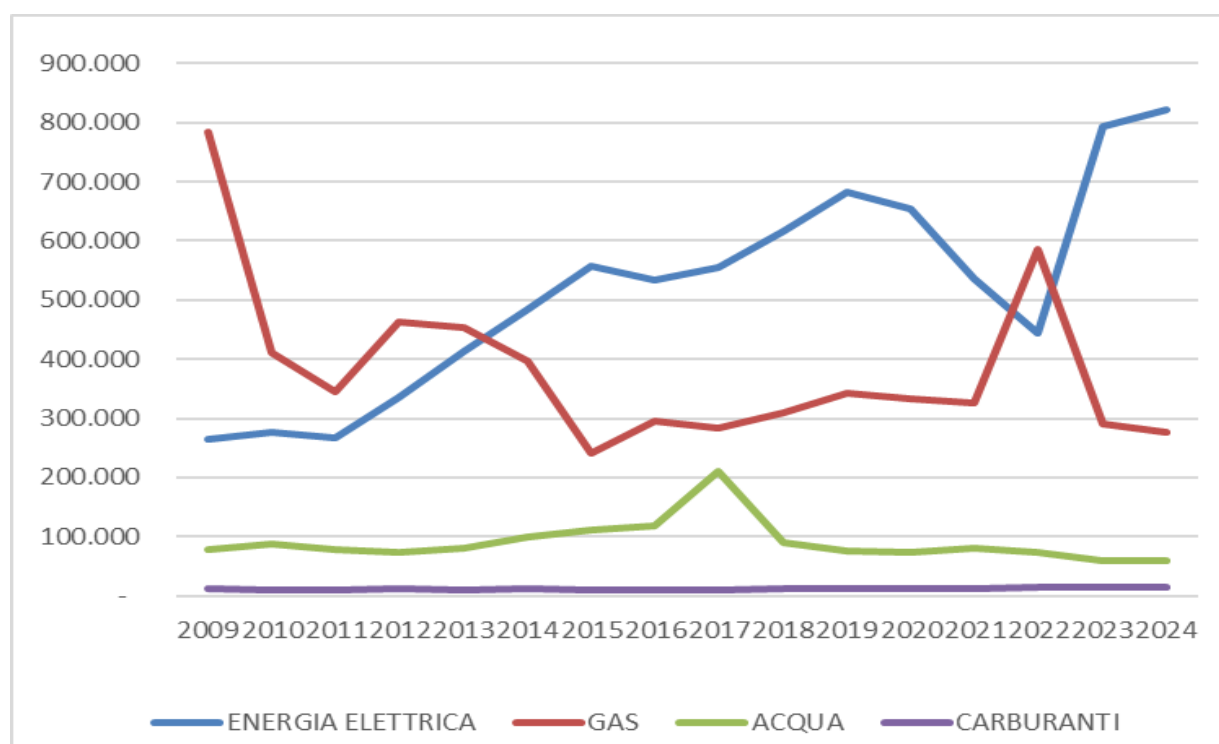


Grafico 2: Costi energetici

Per quanto riguarda le manutenzioni, particolare attenzione viene dedicata dalla Direzione della Fondazione alla programmazione pluriennale: l'Ufficio Tecnico ha, poi, il compito di gestire e monitorare gli interventi al fine di garantire la massima efficienza delle strutture, sia per quanto riguarda la manutenzione ordinaria, sia per quella straordinaria.

OBIETTIVI ED ATTIVITÀ

Il contesto

Il 2025 si è rivelato un anno ancora incerto per l'intero settore sociosanitario, seppur con intensità più misurata rispetto al periodo della pandemia.

La Fondazione ha operato mantenendo le misure comportamentali atte a limitare la diffusione dell'infezione da Covid-19, i cui effetti clinici sono ormai decisamente contenuti. In questo ambito, la Fondazione ha tenuto aggiornato il proprio sistema di contrasto all'infezione virale che ha permesso di tenere il tasso di positività interno a livelli marginali per tutto il 2025. Inoltre, ha ottemperato alle disposizioni relative al "Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale".

I fattori di criticità più rilevanti restano connessi al difficile reperimento delle risorse umane, in particolare quelle dell'ambito sanitario e assistenziale, e al correlato costo dei contratti. La questione anche nel 2025 ha orientato le politiche di reclutamento verso paesi esteri, in primis quelli asiatici e sudamericani. Sul piano dei contratti individuali si è ricorso, ad integrazione delle politiche consolidate di natura aziendale, anche all'utilizzo di personale in somministrazione.

Sul piano dei ricavi istituzionali, gli organi regionali deputati alla programmazione, anche nel 2025 hanno emanato alcuni positivi provvedimenti di sostegno al settore sociosanitario, anche se non sufficienti a compensare l'incremento dei costi di settore.

Così come delineato dal Pnrr, dalla Lr 22/2021, dal DM 77/2022, il sistema sociosanitario nazionale si è posto l'obiettivo di riposizionare il cd. rapporto ospedale-territorio, promuovendo significativi investimenti verso i servizi territoriali, in particolare con l'obiettivo di rendere efficaci i percorsi di presa in carico delle persone fragili, anche ridefinendo il ruolo delle strutture sociosanitarie, come le Rsa o le strutture "Multiservizio" come la Fondazione.

Sul piano degli investimenti, dopo il trasferimento a maggio 2025 degli ospiti dei nuclei Alzheimer presso il nuovo *"Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza"*, che ha visto implementare l'offerta residenziale di ben 106 posti letto,

Obiettivi ed investimenti

Sul piano degli investimenti, la Fondazione ha aggiornato le proprie linee di sviluppo poliennale, definendo il piano degli investimenti e di sostenibilità finanziaria per il periodo 2025-2027, prevedendo in particolare nel periodo la realizzazione di un poliambulatorio e la radicale riqualificazione degli spazi interni della Residenza D, già oggetto di interventi di ex art. 119 D.L. 34/2020 e smi, questi ultimi conclusi in data 15 dicembre 2025.

A tal proposito, si segnala che, in data 15 dicembre 2025, sono terminati i lavori in materia di superbonus, ex art. 119 Dl 34/2020, relativamente alla residenza D di proprietà della Fondazione, per un importo totale pari a 13,8 milioni di euro e beneficiando dello sconto in fattura ai sensi di legge.

Nel maggio 2025 è entrato in funzione il nuovo *"Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza"*, implementando l'offerta residenziale della Fondazione di ben 106 posti letto.

Le linee della gestione hanno perseguito obiettivi di qualità, efficienza ed efficacia. L'attività ha seguito gli indirizzi della programmazione sociosanitaria regionale, nel rispetto dei criteri di accreditamento e

di appropriatezza delle prestazioni, nonché delle diverse disposizioni istituzionali per il controllo e la gestione del proseguimento della fase post pandemica.

L'attività

I servizi assistenziali e riabilitativi sono stati erogati garantendo standard di personale superiori a quelli previsti dal regime di accreditamento regionale, nonostante le note difficoltà di reperimento delle risorse umane.

I servizi alberghieri offerti dalla Fondazione mantengono l'approccio di qualità, tailor-made, in grado di offrire un servizio studiato sulle specifiche necessità dell'ospite:

- il servizio di ristorazione offre tre linee di menù dedicate, tra cui il programma denominato "Nutricare" per le persone disfagiche;
- il servizio di lavanderia si avvale della tecnologia Radio Frequency Identification (RFID) per una completa rintracciabilità dei capi dell'ospite e della biancheria da letto e da bagno;
- il servizio di pulizia utilizza un sistema combinato di microfibra e pre-impregnazione, per un minor rischio di contaminazione batterica, un'ottimizzazione delle risorse ed un minor impatto ambientale.

Nel mese di febbraio 2025 l'Ente di Certificazione Intertek ha effettuato visita di *Ricertificazione* secondo la norma *UNI EN ISO 9001/2015*. L'Audit ha confermato un Sistema di Gestione che soddisfa i Requisiti delle Norme, basandone l'approccio sulle attività per Processi. Essi risultano correttamente gestiti e monitorati. Il loro andamento generale è analizzato periodicamente dalla Direzione, che li valuta, congiuntamente ai PROCESS OWNER, come base indicativa per la Pianificazione di Obiettivi e Strategie Aziendali. Gli Indicatori Aziendali definiti denotano una situazione stabile del funzionamento del Sistema, evidenziato anche dal documento di riesame della Direzione. In ottica di Miglioramento Continuo, sono presenti puntuali piani di miglioramento, implementazione di azioni preventive e output del Riesame della Direzione.

La Fondazione ha confermato, quale *Ente unico gestore*, la cui configurazione è stata aggiornata con Decreto di Regione Lombardia n. 18299 del 11/12/2025, il suo consolidato modello "multiservizio", sia come soggetto erogatore di una pluralità di servizi per la cronicità e per la fragilità, sia come precursore di scenari del sistema sociosanitario locale.

In materia di accreditamento è variato l'assetto dei servizi: con Decreto di regione Lombardia n. 17244 del 27/11/2025, è stato recepito il procedimento di Scia attivato dalla Fondazione in data 27/5/2026, con il quale si è formalizzato lo spostamento di 80 posti letto di Rsa accreditati e contrattualizzati, coincidenti con i nuclei Alzheimer, presso il nuovo "*Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza*", denominato Rsa Carisma 2. Ciò ha comportato la modifica contestuale dell'accreditamento per la RSA Carisma, che ha visto la riduzione di n. 80 posti letto accreditati e a contratto, specificatamente quelli dei cd. nuclei Alzheimer.

Sono state garantite con continuità tutte le attività residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari, di natura assistenziale e riabilitativa, come meglio descritto nella sezione **Informazioni generali della Fondazione** e nella sottosezione **ospiti/utenti**, a cui si rinvia.

Altre attività

Tra gli eventi significativi avvenuti nel 2025 si ricordano:

- con deliberazione n. 2 del 27 gennaio il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la messa a disposizione di spazi di proprietà della Fondazione per accogliere temporaneamente l'attività della Residenza Sanitario assistenziale per disabili di Piario (Bg), gestita dalla Cooperativa

Lavorare Insieme di Almè (Bg), stante la necessità di procedere a lavori di ristrutturazione della struttura sita nel comune di Piario e di proprietà della Ats de Bergamo. La conclusione dei lavori è stimata per la fine dell'anno 2026;

- con provvedimento del 4 febbraio 2025 Ats Bergamo ha attestato il possesso dei requisiti generali e specifici, strutturali e tecnologici, organizzativi e gestionali previsti dal Dpr 14 gennaio 1997 riguardo al *"Centro residenziale per la cura e l'assistenza delle persone affette da demenza"* Rsa denominata "Carisma 2", in possesso, quindi, dell'autorizzazione al funzionamento di cui alla Scia della Fondazione del 4 ottobre 2024;
- con deliberazione n. 6 del 16 aprile il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio di esercizio e il bilancio sociale relativi all'anno 2024;
- con deliberazione n. 7 del 16 aprile il Consiglio di Amministrazione ha accettato, con beneficio di inventario, l'eredità devoluta alla Fondazione dalla defunta signora Mafalda Baioni;
- con deliberazioni n. 8 e n. 9 del 5 maggio si è dato atto dell'insediamento del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori, per il triennio 2025-2027, così come designati dai Fondatori privati e pubblici ai sensi dello Statuto;
- con deliberazione n. 10 del 5 maggio il Consiglio di Amministrazione, prendendo atto delle volontà espresse dai Fondatori privati a norma di Statuto, ha nominato il Presidente della Fondazione e del Consiglio di Amministrazione, per il triennio 2025-2027, nella persona dell'Ing. Palmiro Radici;
- con deliberazione n. 12 del 5 maggio il Consiglio di Amministrazione ha approvato il protocollo di studio denominato *"Revisione della terapia e della de-prescrizione riguardate soggetti ricoverati presso i servizi della Fondazione"*, proposto dall'istituto di ricerca Mario Negri di Milano;
- il 15 luglio è stato effettuato il rogito notarile di compravendita di proprietà della Fondazione site in via monte Gleno a Bergamo, di cui all'atto preliminare di compravendita immobiliare sottoscritto in data 21 febbraio 2023;
- con deliberazione n. 14 del 2 luglio il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'intervento di riqualificazione straordinaria degli spazi interni della residenza D;
- con deliberazione n. 20 del 15 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al presidente e al Direttore Generale ampi poteri per la predisposizione della nuova versione dello Statuto della Fondazione, in ottemperanza alle disposizioni del d.lgs. 117/2027 e smi;
- con deliberazione n. 21 del 15 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano degli investimenti e di sostenibilità finanziaria per il periodo 2025-2027, che prevede un impegno complessivo di spesa per investimenti di 6 mln di euro;
- conseguentemente all'efficienza della gestione economica e dei relativi flussi finanziari, è stato possibile procedere all'estinzione anticipata del mutuo ipotecario di 4,5 milioni di euro acceso nel mese di marzo 2023 con Banca Bper per la realizzazione della nuova residenza Alzheimer.

Come per gli anni precedenti, nel 2025 sono, inoltre, proseguite le seguenti attività ormai consolidate:

- la convenzione con il Comune di Bergamo per l'offerta di posti letto riservati ai ricoveri di soccorso;
- la convenzione con il Consorzio Valle Cavallina - Ente locale capofila per la gestione associata dei servizi sociali e sociosanitari per conto dei 20 comuni dell'Ambito territoriale sociale della Val

Cavallina ex art 31 d.lgs. 267/2000 - per l'offerta di posti letto riservati ai ricoveri di soccorso e per l'attuazione di percorsi di continuità sanitario assistenziale a favore di persone fragili;

- la collaborazione con la Asst Papa Giovanni XXIII di Bergamo di cui all' "Accordo Quadro" sottoscritto il 12 agosto 2015 al fine di garantire prestazioni sanitarie a vantaggio degli ospiti della Fondazione;
- la convenzione con la Asst Bergamo EST per garantire le prestazioni emotrasfusionali domiciliari a favore di soggetti residenti nel territorio di competenza delle Asst;
- le convenzioni con Istituti di formazione universitaria per i corsi di Laurea in: a) medicina – scuola di specializzazione in geriatria e gerontologia – altresì, confermando il finanziando di una specifica borsa di studio; b) infermieristica e fisioterapia e post laurea in Management per il Coordinamento delle Professioni Socio-Sanitarie; c) psicologia per il tirocinio abilitante; d) le convenzioni per il corso di formazione specifica in medicina generale; e) le convenzioni con i Centri di formazione professionale per i corsi di Ausiliario Socio Assistenziale e Operatore Socio Sanitario. In questo ultimo contesto si inserisce l'attivazione di un corso per Asa all'interno della Fondazione, in collaborazione con Enaip Lombardia, sostenuto dalla Fondazione stessa.

L'animazione

Le attività di animazione organizzate dalla Fondazione per gli ospiti hanno subito una profonda rivisitazione dalla emergenza pandemica in avanti.

I contatti con i parenti sono stati garantiti nel rispetto delle disposizioni normative.

Il perseguimento delle finalità civiche e solidaristiche si è declinato, in particolare, promuovendo azioni di umanizzazione delle cure, con progetti specifici volti a favorire la socialità e il mantenimento delle capacità cognitive degli ospiti. Tra le attività quotidiane di animazione per gli ospiti svolte dagli animatori ed educatori della Fondazione, si segnalano:

Attività	Descrizione	Dedicate a funzionalità cognitiva compromessa	Dedicate a funzionalità cognitiva residua
Ascolto attivo	ascolto partecipe dell'altro nelle sue diverse modalità di comunicazione (linguaggio verbale e non).	X	X
Ascolto musica ambientale	l'uso dell'ascolto musicale con anziani e persone con demenza, come rapporto terapeutico rassicura, rasserena, risveglia abitudini, attiva l'esperienza di emozioni, facilita l'attenzione, la coordinazione dei movimenti e l'uso della parola.	X	
Attivazione musicale - Musicoterapia recettiva in cuffia	interventi di stimolazione cognitiva, individuali o di gruppo, secondo protocolli già sperimentati in letteratura (r.o.t. formale/informale) o strutturati ad hoc per il singolo.	X	
Attività cognitiva			X
Attività manipolativa nel verde	strutturata in gruppo, si utilizzano materiali idonei al progetto di attività manipolativa nel verde come guanti, innaffiatore per dare la possibilità alla persona assistita di avere un contatto diretto con la terra i fiori gli ortaggi, con il senso del bello e di cura	X	
Attività occupazionale	attraverso il "fare", la persona sviluppa competenze e autonomie che favoriscono il proprio ruolo		X

Attività	Descrizione	Dedicate a funzionalità cognitiva compromessa	Dedicate a funzionalità cognitiva residua
	sociale, la propria autostima e dignità, la salute psicologica e fisica.		
Attività spirituale	in una stanza tranquilla e accogliente, l'attività viene svolta grazie all'utilizzo di una radio per la trasmissione della funzione religiosa oppure viene recitato il rosario e le benedizioni	X	X
Attività assistita con animali	le attività previste durante l'attività assistita con animali riguardano l'interazione con il cane in particolare: giochi di attenzione, giochi mnemonici, riconoscimento delle fotografie		X
Attività ludico-motoria	esercizi di attivazione motoria, giochi motori, giochi cognitivi		X
Ballo e canto - ascolto musica	ascolto musica dal vivo con musicisti e cantanti, concerti, ascolto di musica attraverso strumenti multimediali.	X	X
Caffè/aperitivo	uscita al bar o in luogo dedicato in reparto, da soli o in gruppo, dove si condividono bevande o cibi, lasciando all'ospite un ruolo attivo. ci si intrattiene con il colloquio in un momento di cordialità e condivisione reciproca.	X	X
Colloquio capacitante	colloquio basato su "tecniche conversazionali" specifiche della comunicazione capacitante quali: non fare domande, rispettare i silenzi, dare risposte in eco, restituire il motivo narrativo, dare notizie autobiografiche, dare effettività, non completare le parole e/o frasi se la persona si trova in difficoltà.	X	X
Colloquio e ascolto empatico	colloquio e ascolto individuale in luogo dedicato. a volte utilizzo di mediatori della comunicazione verbale e non (oggetti o materiali di diverso tipo, musica ecc.)	X	X
Colloquio validation	tecniche verbali e non verbali vanno a supportare le frequenti difficoltà relazionali che si verificano nella quotidianità di familiari e operatori, con l'obiettivo di permettere all'anziano di esprimere sé stesso, indipendentemente dal contenuto cognitivo.	X	X
Gruppo validation	nel gruppo si cerca di costruire un rapporto basato sulla fiducia, sulla condivisione e sul senso di intimità. il gruppo ha una propria suddivisione in fasi	X	X
Corso di lingua straniera	il corso di lingua straniera permette a tutti gli interessati di soddisfare il desiderio di imparare una nuova lingua, perché non è mai tardi per imparare.		X
Cura del se'	prendersi cura del proprio aspetto e ritrovare piaceri e abitudini pregresse al pre-morboso può essere di notevole importanza sia estetica che psicologica	X	
Facilitazione maternage	creazione di un contesto che faciliti l'attivazione e il mantenimento di relazioni privilegiate all'interno di un rapporto di fiducia.	X	
Feste	le feste rappresentano sicuramente un momento ludico e ricreativo che diverge dalla routine	X	X

Attività	Descrizione	Dedicate a funzionalità cognitiva compromessa	Dedicate a funzionalità cognitiva residua
	quotidiana creando momenti destrutturati che facilitano nuove relazioni trasversali ai nuclei di riferimento.		
Giochi da tavolo	attività d'intrattenimento hanno forte potere aggregante poiché favoriscono le relazioni tra le persone assistite appartenenti anche a diversi reparti, aumentando le occasioni d'incontro e socializzazione, oltre che di adesione individuale alla vita di comunità.		X
Intervento individuale	colloquio, condivisione di stimoli sensoriali, attività di qualsiasi genere dentro e fuori il reparto, ma comunque selezionate in modo specifico per la persona.	X	X
Laboratorio di bellezza	viene incentivato il senso del se' e della propria immagine al di là del decadimento fisico dovuto all'avanzare dell'età anagrafica.		X
Laboratorio di pittura e ceramica	lavorazione dell'argilla, decorazione della ceramica, tecniche pittoriche (olio su tela; pittura ad acrilico, dripping; disegni con pastelli, pennarelli e lapis; ecc.)		X
Laboratorio espressivo	attraverso un lavoro pratico che richiede soprattutto l'uso delle mani (pittura, disegno, manipolazione della creta) e del corpo (espressione corporea, linguaggio verbale e non verbale, ascolto guidato della musica, canto costruzione di sequenze espressive strutturate);	X	
Laboratorio musicale	ascolto guidato di brani musicali, riproduzione di sequenze ritmiche e melodiche, improvvisazione sonora, vocale e strumentale e successiva formalizzazione, musica e espressività corporea		X
Laboratorio narrativo	creazione di un laboratorio in cui le persone possano riattivare, attraverso la stimolazione visiva, con filmati e immagini, con l'ascolto attraverso la lettura, i ricordi del loro vissuto e raccontarle attraverso la narrazione.		X
Laboratorio teatrale	movimento espressivo, lettura e interpretazione vocale e corporea di testi di prosa e poetici, co-costruzione di sequenze teatrali, canto e ballo, ascolto guidato di brani musicali e successiva interpretazione corporea, co-costruzione ritmica, lavoro sui ricordi e narrazione del se', approfondimento e riflessione comune sui temi trattati, improvvisazione		X
Lettura	letture su argomenti di interesse generale (tratte da quotidiani, riviste, libri) a cui far seguire una conversazione di gruppo		X
Ortoterapia	attività manipolativa nel verde come guanti, rastrelli, sementi, terriccio, secchielli, innaffiatoio		X
Passeggiate	uscite dal reparto in autonomia con supervisione o accompagnati dagli operatori	X	X

Attività	Descrizione	Dedicate a funzionalità cognitiva compromessa	Dedicate a funzionalità cognitiva residua
Proiezioni filmati e tv	visione di film con grande schermo in auditorium, visione di film, programmi tv in reparto o in camera programmati dagli operatori		X
Reminiscenza	si prevede la visione di filmati, immagini fotografiche, ascolto musica programmate di volta in volta, raccolta dati sulle singole esperienze che le persone spontaneamente vogliono raccontare.	X	
Risveglio motorio	l'attività risveglio motorio è uno spazio che pone come centrale il movimento e il gioco motorio, dando spazio all'improvvisazione motoria.	X	
Stimolazione affettiva con animali	le attività previste durante la stimolazione affettiva con animali riguardano l'interazione con il cane in particolare: accudimento, giochi con la pallina, spazzolamento.	X	
Stimolazione aromatica	l'attività consiste nel far entrare l'anziano in contatto con questa nuova pratica e attraverso l'utilizzo di aromi e profumi condurlo allo sviluppo di forme di benessere psico-fisico.	X	X
Stimolazione cognitiva	interventi personalizzati mirati alla stimolazione delle capacità cognitive residue, al fine di preservare il più a lungo possibile l'efficienza mentale della persona fragile	X	
Laboratorio di cucina	verrà definita la ricetta da realizzare, rievocando i diversi passaggi (realizzazione gnocchi, biscotti, torta, pasta fresca, macedonia, salame dolce...).		X
Stimolazione culinaria	una volta valutate le capacità residue della persona, verranno assegnati semplici compiti da portare a termine sotto supervisione. durante la realizzazione le persone saranno invitate ad assaggiare e stimolate a ricordare eventi della propria biografia.	X	
Stimolazione multisensoriale	l'attività di stimolazione multisensoriale ha l'obiettivo di favorire il benessere generale e stimolare i vari organi di senso attraverso opportuni oggetti: dispenser di aromi, musica, luci.	X	
Terapia della bambola	la bambola è un oggetto considerato come bambino da accudire, da curare, da accarezzare, da guardare, da stringere e in questa alternanza di comportamenti le persone affette da demenza riconoscono come vero l'oggetto inanimato	X	
Treno virtuale	viaggiare può essere una cura, con un vagone virtuale, ricostruito in modo identico ai vecchi convogli di una volta e in grado di ricreare le stesse sensazioni che avverte un viaggiatore vero.	X	
Uscite/gite	è un'attività che arricchisce di nuovi stimoli ambientali e culturali. L'uscita permette all'ospite di interagire con persone nuove in modo più autentico e spontaneo, recuperando un'identità diversa da quella dell'anziano malato e bisognoso di cure.	X	X
Utilizzo mediatori	visione film e programmi televisivi, tombola, giornali, riviste, oggetti della vita quotidiana, stoffe, tovaglie.	X	

Oltre alle attività quotidiane svolte dagli operatori delle Fondazione, nel 2025 sono stati progettati e garantiti specifici interventi per le peculiari necessità degli ospiti. Gli interventi svolti riguardano:

Progetto	Sintesi	Benefici	Target
La danza della vita	La Biodanza interagisce con numerose componenti della persona: emozionali, espressive e relazionali. È una metodologia in grado di migliorare e potenziare le competenze emotive, relazionali e l'integrazione mente e corpo, utilizzando come strumenti specifici la musica, il movimento, la comunicazione in gruppo, l'incontro con sé stessi e gli altri.	Favorire l'espressione dell'Identità attraverso il movimento corporeo. Facilitare l'integrazione del singolo nel gruppo e la coesione dello stesso.	Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Un coniglio terapeutico 3.0	Pet Therapy come mediatore emozionale: l'incontro con il coniglio è la spinta necessaria ad uscire dall'isolamento, valorizzando aspetti relazionali e comunicativi.	Promuovere l'espressione delle emozioni della persona e la comunicazione (verbale e non verbale) durante la relazione di accudimento del coniglio e di contatti significativi. Riduzione dei BPSD, in particolare apatia, ansia, depressione ed irritabilità.	Ospiti geriatrici, psichiatrici. Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
10 gocce di arte...	"Nella Bottega d'arte della Fondazione Carisma la terapia prevede 10 GOCCE DI ARTE. L'arte come farmaco emozionale per curare la mente e vivere meglio!"	Sentirsi partecipi e protagonisti, trovare forme e modi nuovi di comunicazione, sperimentare possibilità relazionali, ritornare a stupirsi, favorire l'autostima, riconquistare la fiducia negli altri e degli altri, sentirsi parte ancora di una comunità/società. Portare in primo piano quello che normalmente è sullo sfondo (l'anziano spesso tende a rimandare sullo sfondo le sue capacità, le sue abilità).	Ospiti geriatrici, psichiatrici, Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa, personale
Andiamo in gita! 2.0	Previsione costi delle gite.	Creare momenti di distensione, divertimento e cultura; Mantenere un legame con il territorio, creando occasioni d'incontro; "Riconoscersi" nei luoghi che ci "appartengono"	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa.
Cenacolo letterario	Creazione di un gruppo di lettura destinato ai residenti del reparto B3.	Promuovere il benessere emotivo, sociale e intellettuale dei residenti attraverso la partecipazione a un gruppo di lettura che favorisca stimoli culturali e opportunità di socializzazione; Stimolare la socializzazione, il confronto e la crescita individuale.	Ospiti geriatrici,
Cuore Nero Azzurro 3.0	Offrire alle persone che assistiamo di mantenere vive le loro passioni partecipando ad una o più partite dell'Atalanta presso lo Stadio di Bergamo.	Stimolare e veicolare l'espressione delle emozioni poiché seguire le proprie passioni dona gioia, entusiasmo, felicità e gratificazioni riducendo così ansia, depressione e apatia; Coltivare un proprio interesse significa alimentare il benessere migliorando costruttivamente la propria mente e sviluppando un appagamento emotivo.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
ÉQUIPaggiati! 2.0	Costruzione di un percorso formativo volto ad affinare l'approccio con la persona con patologia psichiatrica, destinato al personale della Fondazione.	Valorizzare la collaborazione nell'equipe creando una cultura condivisa della cura; Promuovere strumenti e consapevolezze nella relazione tra le persone fragili e i loro caregivers informali.	Personale

Progetto	Sintesi	Benefici	Target
Fatti arte	Percorso di Arteterapia sviluppato in piccolo gruppo che darà a ciascuna persona la possibilità di esprimersi attraverso diverse tecniche artistiche, favorendo il benessere psico-fisico.	Valorizzazione della identità e autostima: l'arte può aiutare a riflettere sulla propria storia di vita, sulle esperienze e passioni contribuendo a rafforzare il senso d'identità; Ridurre BPSD, e favorire benessere psico-fisico della persona; Facilitare la comunicazione (verbale e non) e l'espressione di sé, facilitando la manifestazione di emozioni; Promuovere la socializzazione	Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Fili di Vita 2.0	Creazione di coperte e lavori a maglia che verranno donati ad un'associazione che gestisce "Case Rifugio" per donne maltrattate.	Stimolare e valorizzare l'autostima della persona, che si sente "viva" e capace di coltivare le proprie passioni; Contenere i comportamenti speciali; Creare rete ed inclusione sociale sul territorio.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Il giardino che cura 4.0	Progetto di ortoterapia	Favorire la socializzazione degli ospiti in quanto coltivare le piante può essere un'occasione per incoraggiare la relazione con gli altri all'interno del gruppo; Stimolare la memoria a breve termine e a lungo termine attraverso le sensazioni e le emozioni legate al loro vissuto; Migliora il tono dell'umore con riduzione di ansia, stress e depressione	Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa; Ospiti geriatrici, psichiatrici
La stanza del Sollievo	Allestimento di uno spazio accogliente, di dignità e cura, per i familiari e la persona nel delicato momento del fine vita.	Realizzare un ambiente dedicato al fine vita che garantisca dignità, comfort e sostegno emotivo alla persona in fase terminale e ai suoi familiari, nel rispetto dei principi di umanizzazione delle cure; Promuovere una nuova cultura del fine vita, attraverso il coinvolgimento delle famiglie nel progetto.	Ospiti geriatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa; caregivers
L'arte di creare connessioni 3.0	Percorso artistico sviluppato in collaborazione tra Fondazione Carisma e CDD "Giovanni XXIII" di Sierate gestito dalla Cooperativa Ser.e.na, che darà a ciascun partecipante la possibilità di esprimersi attraverso molteplici tecniche teatrali, dando luce alle proprie emozioni attraverso l'espressione e nell'incontro con l'altro.	Stimolare e valorizzare la creatività e l'immaginazione, aumentando l'autostima della persona, che si sente "viva" e capace di coltivare le proprie passioni; Facilitare la comunicazione (verbale e non) e l'espressione di emozioni nella relazione tra persone fragili; Creare rete ed inclusione sociale sul territorio.	Ospiti geriatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa; psichiatrici; diversamente abili
Le ricette delle emozioni 2.0	Laboratorio di cucina basato sulla tradizione culinaria Bergamasca e Lombarda	Favorire la socializzazione degli ospiti attraverso il cucinare. Stimolare la memoria a breve e a lungo termine attraverso le emozioni e i racconti del loro vissuto. Aumentare l'autostima e la soddisfazione personale, accogliere il bisogno di sentirsi utili e apprezzati. Migliorare il tono dell'umore.	Ospiti geriatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Mani e cuore	Acquisto di materiali necessari per la creazione di un setting di cura nei reparti tramite stimoli sonori e aromatici.	Creare un ambiente terapeutico ricco di stimoli e possibilità; Stabilire una routine rassicurante, che permetta di contenere comportamenti speciali.	Ospiti geriatrici; psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Musica ed Emozioni 2.0	Verrà effettuato un percorso di Musicoterapia come stimolo comunicativo, relazionale ed emotivo.	Promuovere l'espressione delle emozioni, stimolare le abilità della persona (comunicative, relazionali, prassiche e mnemoniche); Riduzione dei BPSD, in particolare apatia, ansia, depressione ed irritabilità.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa

Progetto	Sintesi	Benefici	Target
Oasi dei sensi	Realizzare una stanza da bagno, come spazio che vada oltre il semplice utilizzo funzionale, trasformandolo in un luogo di benessere integrato che supporti il rilassamento, l'autonomia e il comfort.	Ridurre lo stress legato alle cure igieniche complete, rendendo rilassante il momento del bagno; Contenere i comportamenti speciali quali agitazione, irritabilità ed aggressività.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Parole e pensieri 2.0	Pubblicazione del libro contenente le composizioni realizzate dei residenti che partecipano al gruppo di poesia, guidati dai Sig.ri Bianca e Jonathan.	Stimolare e veicolare l'espressione delle emozioni riducendo così ansia, depressione e apatia; Coltivare un proprio interesse, alimentando il benessere, stimolando la propria mente e sviluppando un appagamento emotivo.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
"Potessero le mie mani sfogliare la luna....." 2.0	Replica della rappresentazione dello spettacolo "Incanto" in un teatro comunale di Bergamo, come proseguo di un percorso svolto nell'anno 2024.	Creare un "luogo protetto", sospeso dal giudizio, in cui ognuno possa sentirsi libero nella propria espressività, in un clima di fiducia; Favorire il Senso di Identità e l'Autostima; Favorire modalità diverse di comunicazione e di relazione.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Prendersi cura 2.0	Azioni di cura per promuovere il benessere degli ospiti attraverso cura, ascolto e supporto	Promuovere il benessere degli ospiti; Prevenire l'isolamento sociale, favorendo delle relazioni significative con gli operatori; Sensibilizzare gli operatori sull'importanza dell'approccio empatico; Collaborazione dell'equipe assistenziale	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa; personale
Sapori di una vita	L'arte culinaria in cui sperimentarsi, assaporare e rivivere i gusti, i sapori e le emozioni delle ricette del passato e del presente	Favorire la socializzazione e la collaborazione degli ospiti all'interno del gruppo. Stimolare la memoria a breve e a lungo termine attraverso le emozioni e i racconti del loro vissuto. Aumentare l'autostima e la soddisfazione personale. Incrementare il senso di responsabilità ed accogliere il bisogno di sentirsi utili e apprezzati. Miglioramento del tono dell'umore. Mantenimento delle capacità manuali residue. Ri-trovare attraverso il cibo.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
ART Care	Percorso di Arteterapia sviluppato da una tirocinante, in piccolo gruppo, che darà a ciascuna persona la possibilità di esprimersi attraverso diverse tecniche artistiche, dando luce alle proprie emozioni attraverso il colore.	Stimolazione e valorizzazione della creatività e dell'immaginazione aumentando l'autostima della persona, che si sente "viva" e capace di coltivare le proprie passioni; Facilitare la comunicazione (verbale e non) e l'espressione di pensieri emozioni percepiti come negativi, riducendo apatia, ansia e depressione; Miglioramento delle capacità motorie residue.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
Siamo Sinfonia	Verrà effettuato un percorso di Musicoterapia (piccolo gruppo) come stimolo comunicativo, relazionale ed emotivo.	Esprimere la propria "Identità Sonora"; Promuovere l'espressione delle emozioni, stimolare le abilità della persona (comunicative, relazionali, prassiche e mnemoniche); Riduzione dei BPSD	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa
BorderArt(E)Scape s	Incontro laboratoriale sul tema di Celadina.	Stimolare e valorizzare la creatività, aumentando l'autostima della persona, che si sente "viva" e capace; "Riconoscendosi" nei luoghi che ci "appartengono"; Mantenere un legame con il territorio.	Ospiti geriatrici, psichiatrici; Ospiti con funzionalità cognitiva compromessa.

SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il presente bilancio viene redatto secondo lo schema e le Linee guida per la redazione del bilancio d'esercizio per gli Enti del Terzo Settore, approvati con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, pubblicato in G.U. n.102 del 18 aprile 2020 e le linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo settore ex Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali de 4 luglio 2019, pubblicato in G.U. n.186 del 9 agosto 2019.

La redazione del bilancio sociale è avvenuta secondo i principi di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità ed autonomia delle terze parti, al fine di soddisfare le esigenze informative espresse dai diversi gruppi di "portatori di interesse" (stakeholders) che si relazionano con la Fondazione, ai quali è rivolto il presente documento.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, è conforme alle clausole generali, principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423,2423 bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche di utilità sociale degli enti del Terzo Settore, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto gestionale e dalla Relazione di missione redatti secondo gli schemi previsti dall'art. 13, comma 1, del Decreto Legislativo n. 117 de 13 luglio 2017- Codice Enti Terzo Settori - e conformi allo schema indicato dall'OIC 35.

Lo Stato Patrimoniale ed il Rendiconto di gestione sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8, d.lgs. n.213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

Stato Patrimoniale

Al 31 dicembre 2025 la situazione patrimoniale è la seguente:

	31/12/2025	31/12/2024
A QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI		
QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	-	-
TOTALE QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	-	-
B IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costo di impianto e di ampliamento	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) Concessioni, Licenze e Marchi e diritti simili	3.246	8.474
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) Altre	-	-
	1.914.581	2.088.276
Totale	1.917.827	2.096.750
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e Fabbricati	49.767.277	38.999.636
2) Impianti e macchinari	5.955.411	97.405
3) Attrezzature	334.486	181.158
4) Altri beni	3.133.032	1.005.605
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	519.179	23.811.347
Totale	59.709.385	64.095.151
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	-	-
b) Imprese collegate	-	-
c) Altre imprese	220	220
2) Crediti:		
a) Imprese controllate	-	-
b) Imprese collegate	-	-
c) Verso altri enti del Terzo Settore	-	-
d) Verso altri	-	-
3) Altri titoli	292.048	-
Totale	292.268	220
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	61.919.480	66.192.121
C ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	140.268	131.102
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso di lavorazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale	140.268	131.102
II CREDITI		
1) Verso utenti e clienti	2.244.788	732.803
2) Verso associati e fondatori	-	-
3) Verso enti pubblici	1.190.503	1.422.131
4) Verso soggetti privati per contributi	-	-
5) Verso enti della stessa rete associativa	-	-
6) Verso altri enti del Terzo Settore	-	-
7) Verso imprese controllate	-	-
8) Verso imprese collegate	-	-
9) Crediti tributari	-	24.665
10) Da 5 per mille	-	-
11) Imposte anticipate	-	-
12) Verso altri	949.018	266.015
Totale	4.384.309	2.445.614
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Altri titoli	-	-
Totale	-	-
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	10.387.080	10.440.041
2) Assegni	-	-
3) Danaro e valori in cassa	3.997	3.577
Totale	10.391.077	10.443.618
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	14.915.654	13.020.334
D RATEI E RISCONTI ATTIVI		
RATEI E RISCONTI ATTIVI	72.330	79.687
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)	72.330	79.687
TOTALE ATTIVO	76.907.464	79.292.142

Ed il passivo:

	31/12/2025	31/12/2024
A PATRIMONIO NETTO		
I Fondo di dotazione dell'ente	23.315.186	23.315.186
II Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali:		
a) Fondo patrimoniale ex partecipanti	275.980	275.980
b) Fondo per eredità	1.653.301	1.359.490
3) Riserve vincolate destinate da terzi:		
a) Fondo per cespiti donati	857.343	804.548
b) Riserva vincolata da terzi	11.575.127	11.807.986
III Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	15.778.301	14.304.282
2) Altre riserve:		
a) Fondo patrimoniale fondatori	900.000	900.000
IV Avanzo/disavanzo d'esercizio	3.762.859	1.474.019
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	58.118.097	54.241.491
B FONDO PER RISCHI E ONERI		
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-
3) Altri	1.524.619	906.442
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B)	1.524.619	906.442
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	434.735	456.120
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	434.735	456.120
D DEBITI		
1) Debiti verso banche:		
<i>Debiti verso banche entro 12 mesi</i>	267.878	494.851
<i>Debiti verso banche oltre 12 mesi</i>	3.956.696	8.380.476
2) Debiti verso altri finanziatori	-	-
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
6) Acconti	-	-
7) Debiti verso fornitori	2.607.378	3.400.333
8) Debiti verso imprese controllate o collegate	-	-
9) Debiti tributari	182.582	216.610
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	508.048	432.385
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	6.530.338	7.403.432
12) Altri debiti	270.619	1.022.155
TOTALE DEBITI (D)	14.323.539	21.350.242
E RATEI E RISCONTI PASSIVI		
RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.506.474	2.337.847
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	2.506.474	2.337.847
TOTALE PASSIVO	76.907.464	79.292.142

Di seguito viene evidenziata la movimentazione del patrimonio netto:

(importi in unità di Euro)	Fondo di dotazione	Fondo patr.le ex partecipanti	Fondo per eredità	Fondo cespiti donati	Riserva vincolata destinata da terzi	Riserve di utili	Fondo patr.le fondatori	Avanzo d'esercizio	TOTALE
	PATRIMONIO VINCOLATO					PATRIMONIO LIBERO			
Saldi al 31/12/2024	23.315.186	275.980	1.359.490	804.548	11.807.986	14.304.282	900.000	1.474.019	54.241.491
Altre donazioni			380.827	98.000					478.827
Destinazioni			(87.016)	(45.205)	(232.859)	1.474.019		(1.474.019)	(365.081)
Risultato dell'esercizio								3.762.859	3.762.859
Saldi al 31/12/2025	23.315.186	275.980	1.653.301	857.343	11.575.127	15.778.301	900.000	3.762.859	58.118.097

Rendiconto della gestione

Il Rendiconto della gestione prevede la classificazione dei proventi e ricavi e degli oneri a sezioni contrapposte, suddivise secondo le attività svolte dall'azienda: attività di interesse generale, attività diverse, attività di raccolta fondi, attività finanziarie e patrimoniali e attività di supporto generale.

Il rendiconto della gestione evidenzia quanto segue:

ONERI E COSTI		31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI		31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale				A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		952.740	958.798	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori			
2) Servizi		9.133.092	8.435.354	2) Proventi dagli associati per attività mutuali			
3) Godimento beni di terzi		1.582.491	1.760.712	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori			
4) Personale		13.119.169	12.239.462	4) Erogazioni liberali		760.859	806.395
5) Ammortamenti		1.473.189	1.048.466	5) Proventi del 5 per mille		9.691	12.736
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali		-	-	6) Contributi da soggetti privati			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		629.793	537.316	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		11.052.381	10.858.796
7) Oneri diversi di gestione		173.343	125.204	8) Contributi da enti pubblici		346.942	111.600
8) Rimanenze iniziali		131.102	160.264	9) Proventi da contratti con enti pubblici		16.844.985	15.059.494
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		380.827	530.000	10) Altri ricavi, rendite e proventi		2.376.955	486.615
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		(87.016)	(101.288)	11) Rimanenze finali		140.268	131.102
Totale		27.488.730	25.694.288	Totale		31.532.081	27.466.739
B) Costi e oneri da attività diverse				B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni as associati e fondatori		-	-
2) Servizi		-	-	2) Contributi da soggetti privati		-	-
3) Godimento beni di terzi		-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		15.879	10.524
4) Personale		-	-	4) Contributi da enti pubblici		-	-
5) Ammortamenti		-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici		-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali		-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi		-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-	7) Rimanenze finali		-	-
7) Oneri diversi di gestione		-	-	Totale		15.879	10.524
8) Rimanenze iniziali		-	-	Avanzo/Disavanzo da attività diverse		15.879	10.524
Totale		-	-				
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
1) Oneri per raccolte fondi abituali		-	-	1) Proventi da raccolta fondi abituali		-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		-	-	2) Proventi da raccolta fondi occasionali		-	-
3) Altri oneri		-	-	3) Altri proventi		-	-
Totale		-	-	Totale		-	-
				Avanzo/Disavanzo da attività di raccolta fondi		-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Su rapporti bancari		34.185	60.749	1) Da rapporti bancari		103.660	173.440
2) Su prestiti		159.201	269.624	2) Da altri investimenti		1.755	82.196
3) Da patrimonio edilizio		-	-	3) Da patrimonio edilizio		-	-
4) Da altri beni patrimoniali		-	1.259	4) Da altri beni patrimoniali		647	50.883
5) Accantonamenti per rischi e oneri		-	-	5) Altri proventi		-	-
6) Altri oneri		-	-	Totale		106.062	306.519
Totale		193.386	331.632	Avanzo/Disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali		(87.324)	(25.113)
E) Costi e oneri di supporto generale				E) Proventi di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-	-	1) Proventi da distacco del personale		-	-
2) Servizi		467.875	498.829	2) Altri proventi di supporto generale		288.260	294.696
3) Godimento beni di terzi		-	-	Totale		288.260	294.696
4) Personale		-	-	Avanzo/Disavanzo da attività di supporto generale		(180.115)	(257.870)
5) Ammortamenti		-	-				
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali		-	-				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-				
7) Altri oneri		500	53.737				
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		-	-				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		-	-				
Totale		468.375	552.566				
TOTALE ONERI E COSTI		28.150.491	26.578.486	TOTALE PROVENTI E RICAVI		31.942.282	28.078.478
COSTI E PROVENTI FIGURATIVI				Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte		3.791.791	1.499.992
COSTI FIGURATIVI				Imposte		28.932	25.973
1) Da attività di interesse generale		-	-	Avanzo/Disavanzo d'esercizio		3.762.859	1.474.019
2) Da attività diverse		98.654	35.801				
Totale		98.654	35.801	PROVENTI FIGURATIVI			
				1) Da attività di interesse generale		-	-
				2) Da attività diverse		98.654	35.801
				Totale		98.654	35.801

Le attività istituzionali di interesse generale hanno generato nel 2025 un avanzo di gestione pari a 4 milioni di euro, con un incremento di oltre due milioni di euro, attribuibile principalmente alla voce sopravvenienze attive.

Si segnala che è proseguito il puntuale rimborso secondo il piano di ammortamento del contratto di leasing e dei piani di ammortamento delle immobilizzazioni, per complessivi 2,9 milioni di euro.

Le attività diverse, residuali rispetto alle attività istituzionali della Fondazione, hanno generato nel 2025 un avanzo di gestione pari a 16 mila euro e si riferiscono a ricavi di natura commerciale derivanti dal rimborso spese per i distributori automatici e da incentivi per l'impianto fotovoltaico.

In seguito al disinvestimento dei titoli e all'andamento del mercato dei tassi l'incidenza degli oneri finanziari legati al mutuo per la realizzazione del nuovo "Centro residenziale per la cura e l'assistenza

delle persone affette da demenza”, nonostante la continua ottimizzazione delle risorse finanziarie, la gestione finanziaria e patrimoniale riporta per il 2025 un disavanzo di 87 mila euro.

L'esercizio chiude con un avanzo di gestione di 3,8 milioni di euro, dopo la contabilizzazione di ammortamenti sugli investimenti ed il regolare piano di ammortamento del leasing immobiliare, contabilizzati per complessivi 2,9 milioni di euro.

Tra gli oneri figurativi sono state valorizzate le attività dei volontari che, grazie alla riduzione delle restrizioni per la pandemia, hanno ricominciato a contribuire alle attività sociali e di animazione della Fondazione.

Nel corso del 2025 la Fondazione si è avvalsa di 69 volontari (27 nel 2024) per un totale di circa 3576 ore che, valorizzate alla retribuzione oraria lorda di un Asa ex CCL Uneba, che è pari a 9,26 euro, hanno contribuito figurativo con un importo complessivo di 33 mila euro.

La Fondazione ha, inoltre, ricevuto omaggi in natura per 1,5 mila euro costituiti da presidi sanitari.

Come negli esercizi precedenti, il Centro diurno del Villaggio degli sposi ha beneficiato di un comodato gratuito con il Comune di Bergamo per 64 mila euro.

Conto economico gestionale a valore aggiunto globale

I dati economici sono stati rielaborati, come negli esercizi precedenti, nella forma a “Valore Aggiunto prodotto e distribuito”, in cui viene evidenziata la composizione del valore aggiunto, cioè la ricchezza prodotta dall'azienda, e le modalità di distribuzione della stessa tra le diverse categorie di stakeholders:

VALORE AGGIUNTO GLOBALE		31/12/2025	31/12/2024
	Ricavi per rette e convenzioni	27.862.939	25.891.637
	Proventi diversi	396.726	174.991
	Proventi da attività connessa	357.604	354.389
A	VALORE DELLA GESTIONE	28.617.269	26.421.018
	Acquisti di beni per la gestione	665.798	908.175
	Per servizi	6.845.544	6.857.019
	Per godimento beni di terzi	1.582.491	1.760.712
	Variazione delle rimanenze di beni di consumo	(9.166)	29.162
	Oneri diversi di gestione	69.588	142.278
B	COSTI INTERMEDI DELLA GESTIONE	9.154.255	9.697.346
A-B	VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	19.463.014	16.723.671
	Interessi e proventi finanziari	105.415	255.635
	Interessi e oneri finanziari	34.186	62.008
	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	71.229	193.627
	Oblazione e contributi	857.566	921.397
	Proventi straordinari di reddito	2.021.838	399.991
	Oneri straordinari di gestione	96.018	27.998
	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.783.386	1.293.390
C	COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI	2.854.615	1.487.017
A-B+C	VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	22.317.629	18.210.688
	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	183.387	185.308
	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.289.802	863.158
	Accantonamenti per fondi rischi e altri accantonamenti	1.010.620	1.067.316
D	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.483.809	2.115.782
A-B+C-D	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	19.833.821	16.094.906

Prospetto di riparto del valore aggiunto globale

La distribuzione tra i vari stakeholders del valore aggiunto prodotto nel 2025 è stata la seguente:

PROSPETTO DI RIPARTO DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE		31/12/2025	31/12/2024
A	REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	13.119.168	12.239.462
B	REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	2.784.355	2.103.137
C	REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	167.438	278.288
D	REMUNERAZIONE DEL CAPITALE PROPRIO	3.762.860	1.474.019
A+B+C+D	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	19.833.821	16.094.906

ALTRE INFORMAZIONI

La missione istituzionale della Fondazione è descritta nell'articolo 2 dello statuto, ed è di "orientare la propria attività al fine di migliorare la qualità della vita, lo sviluppo dell'autonomia e della dignità delle persone che vivono in condizione di disagio...fornire assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale a favore delle persone anziane e/o diversamente abili ed in particolare a favore di quelli in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica per garantire loro la migliore qualità di vita possibile...gli scopi vengono perseguiti tramite interventi di diagnosi, cura e riabilitazione, anche con valenza preventiva e attraverso l'erogazione di servizi residenziali e non".

I principi e valori alla base dell'erogazione dei servizi da parte della Fondazione si ispirano alla carta dei diritti del malato e al codice etico e si possono così riassumere:

1. Qualità delle cure
2. Qualità della vita
3. Centralità della persona
4. Uguaglianza
5. Efficienza e responsabilità
6. Sviluppo professionale
7. Integrazione nella rete dei servizi socio-sanitari del territorio
8. Apertura alla comunità cittadina
9. Valorizzazione del ruolo dei familiari
10. Partecipazione e volontariato.

Per quanto riguarda le informazioni di tipo ambientale si rimanda al paragrafo **4.1.1 L'ambiente**.

Per le caratteristiche e attività salienti del Consiglio di Amministrazione si rimanda a quanto illustrato ai paragrafi **3.1.2 Organi della Fondazione** e **5.2 Obiettivi ed investimenti**.

MONITORAGGIO SVOLTO DAL COLLEGIO DEI REVISORI

Per il monitoraggio posto in essere si rinvia alla relazione del Collegio dei Revisori, parte integrante del presente bilancio.

Bergamo, 28 aprile 2026